

# گنجینه سما



ماهنامه مدیریت راهبردی تا کاربردی

**SAMA TREASURE MAGAZINE**  
Strategic Management To Application Monthly

اردیبهشت ماه ۱۳۹۳ | سال هفتم | شماره ۲۷ | قیمت: ۳۰۰ هزار تومان

ISSN 2981-0442

آیا بهترین راه را برگزیده ایم؟!  
آیا نمی توان راه کوتاه تری یافت؟!  
چگونه می شود کوشش هایمان را  
به بهترین وجه بکار گرفت تا هر چه  
سریعتر به هدف نهایی دست یافت؟! □

« نقش مدیریت دانش در  
بهره‌وری سازمانی

« مکران، توسعه‌ای  
امنیت‌ساز می‌خواهد

« هلدینگ سماز آغاز بکار  
«دهگنده سلامت» در  
سطوح ملی و بین‌المللی  
خبیر داد

« راهکارهای اقتصادی در  
دوران جنگ و بحران



SCAN ME

# فهرست

	۷	سیاست‌ها و راهبردهای اندیشکده سما
	۱۸	نقش مدیریت دانش در بهره‌وری سازمانی
	۲۲	روندهای جهانی و عوامل کلان مؤثر بر اقتصاد اقیانوسی (قسمت دوم)
	۲۴	صنعت کیت‌های آزمایشگاهی
	۲۶	درآمدی بر ارتقاء سلامت

۱۲	راه‌نما	۶	سخن سردبیر
۱۶	فناوری کلان‌داده (قسمت دوم)	۱۴	اخبار سما
۲۸	نقش بانوان در تجارت جهانی	۲۵	معرفی مؤسسه دانش بنیان BICPEN

دیپلماسی سلامت جهانی: حاکمیت  
یکپارچه جهانی برای پیشگیری و  
کنترل تهدیدات سلامتی (قسمت اول)

۳۲



مکران، توسعه‌ای  
امنیت‌ساز می‌شود

۳۶



راهکارهای اقتصادی در  
دوران جنگ و بحران

۳۷



سرمایه اجتماعی و همدلی  
مردم و سازمان‌ها در مسیر  
راهبردی (قسمت اول)

۳۸



دکترین آیت الله هاشمی شاهرودی (ب)  
من باب حقوق شهروندی در عرصه عدالت  
(قسمت سوم)

۴۰



۳۴ ارزش آفرینی در قالب تاب آوری  
از تفکر و ایده تا عمل (قسمت دوم)

۳۵

سیاه آب و بتلاق اقتصاد

۴۴ نکات شرط داوری

۴۲

علوم و فناوری های آینده سلامت  
(قسمت دوم)

۴۸ فورس ماژور، اطلاعات محرمانه، دقیقه

۴۶

لجام گسیختگی قیمت و چراغ چه شکن

# گنجینه سما



مجله تخصصی مدیریت راهبردی ایران

SAMA TREASURE MAGAZINE  
Strategic Management To Application Monthly

شماره ۹۹ - فصل بهار ۱۳۹۹ | سال چهارم | شماره ۲۲ | تهران

کد شابا : ISSN 2981- 0442

شماره ثبت پروانه انتشار : ۹۹-۹۹-۸۲



بانک ها و نمایه ها



- \* صاحب امتیاز و مدیر مسئول: حمیده مولائی
- \* رئیس شورای سیاستگذاری: احمد مولائی
- \* نایب رئیس شورای سیاستگذاری: دکتر منصور بیات
- \* عضو شورای سیاستگذاری: دکتر محسن صابری اسفندیارپانی
- \* مشاوران حقوقی: محرم عیدی پور، سعید ره انجام
- \* مشاور امور راهبردی: دکتر سید حمیدرضا قریشی
- \* مشاور فرهنگی: حجت الاسلام والمسلمین امیرحسین شاهعلی
- \* مشاور رسانه: حجت الاسلام والمسلمین مظفر گزوه
- \* مشاور پژوهش و نوآوری: دکتر مصطفی ریاحینی
- \* مترجم: حمیدرضا صالحی
- \* دانش بنیان و شتاب دهنده ها: دکتر سید محسن میرصدری
- \* کارشناس صنایع و معادن : دکتر مهدی بیگی
- \* کارشناس اقتصادی در حوزه سلامت : دکتر علیرضا اسماعیلی
- \* کارشناس حوزه کشاورزی: دکتر مسعود پرستاری
- \* کارشناس پژوهش و مشارکت های اجتماعی : دکتر حمیدرضا اشرفی
- \* بانکداری بین المللی: مهدی ره انجام
- \* سردبیر: زهرا خسروی
- \* مدیر تحریریه : زهرا مولائی
- \* مدیر روابط عمومی : مهدی مولائی
- \* مدیر حوزه بین الملل : سپیده صدیق باهران
- \* مدیر حوزه سلامت بانوان : دکتر محبوبه روح اله لی
- \* دبیر تحریریه : حوا هادی نواتری
- \* مدیر مالی : زهرا فرجی پور
- \* مدیر امور بازرگانی : امیرمحمد باهوریان
- \* امور ارتباطات، تدارکات: دکتر شیدایی
- \* کارشناس امور توانبخشی و بهزیستی : مقداد حسن زاده
- \* مدیر گروه IT و فناوری : فرید محمدی منش
- \* چاپ : ایران کهن
- \* آدرس: تهران، خیابان شریعتی، پلاک ۱۳، خواجه عبدالله انصاری، کوچه آریایی، پلاک ۳۸، واحد ۹، کدپستی: ۱۹۹۱۷۱۸۹۹
- \* سازمان آگهی ها : ۵۴ ۳۳ ۸۵ ۴۱ - ۰۲۱
- \* اینترنت: SAMATREASURE
- \* وبسایت : WWW.SAMAMAGAZINE.COM \* ایمیل : INFO@SAMAMAGAZINE.COM

حق چاپ محفوظ است و هر گونه کپی برداری از تمام یا بخشی از مطالب، طراحی صفحات و لوگوی این نشریه پیگرد قانونی دارد.

WWW.SAMAGROUP.INFO

کاری از گروه رسانه ای هلدینگ بین المللی سما



**گزیده ای از بیانات امام خامنه ای (مدظله العالی) در حوزه ارتباطات:**

**«اعتقاد به تعامل با دنیا هستیم»**

**ارتباطات وسیع و گسترده با دنیا**

تعامل گسترده با دنیا توجیه همیشگی ما است که این درست‌نظفه مقابل آن چیزی است که دشمنان ما و سلفه‌گران عالم دنیایش هستند. ما می‌توانیم با دنیا ارتباطات وسیع و گسترده‌ای داشته باشیم. هم به ملت‌ها و دولت‌های دیگر کمک کنیم، هم از کمک آنها بهره‌مند بشویم. حیات اجتماعی بشریت این جور پیش می‌رود همگامی، هم‌دلی، همراهی. تعامل با دنیا اقلیم ما، جغرافیا، مداخلات فراوان ما، این را برای ما آسان می‌کند. بیانات در مراسم تشییع حکم دوازدهمین دوره ریاست جمهوری اسلامی ایران ۱۳۹۶-۵/۱۲

**تأمین منافع ملی**

تأمین منافع ملی، هدف اصلی دیپلماسی کشور است. با انکاد، به خداوند، خودسازی، برنامهریزی عالمانه و متفکرانه و اقدامات صحیح، اهداف دیپلماسی جمهوری اسلامی یعنی تأمین منافع ملی ایران را محقق کنید.  
دینار مسئولان وزارت امور خارجه و سفارت جمهوری اسلامی ایران در دیگر کشورها با رهبر انقلاب، ۱۳۸۶/۵/۲۰

**با چه کشورهایی باید تعامل کنیم؟ کشورهای که تعرضی به کشور ما ندارند.**

رهبر انقلاب اسلامی با اشاره به ادعای آمریکایی‌ها مبنی بر خطر موشک‌های ایرانی، خاطر نشان کردند این ادعا، نهمی است که در چارچوب سیاست ایران هراس مطرح می‌شود. در حالی که جمهوری اسلامی ایران در سی سال گذشته، به هیچ کشوری حمله نکرده است و سیاست ایران نیز در تعامل با کشورهای اسلامی و همسایگان خود، برادری و دوستانه و در تعامل با کشورهای که تعرضی به جمهوری اسلامی ندارند، تعامل صحیح، معقول و منطقی است. دینار مسئولان نظام و سفارت کشورهای اسلامی با رهبر انقلاب، ۱۳۸۸/۶/۲۹

**قبول نکردن تحمیل و زورگویی قدرت‌ها**

عزت یک ملت در سیاستهای گوناگون و در تعاملش با کشورهای دیگر و دولت‌ها و قدرت‌ها این است که از استقلال رأی بر خوددار باشد. یک دولت، یک نظام در مقابل قدرت‌ها آن چنان ظهور کند که نتواند در هیچ مسئله‌ای اراده خودشان را بر او تحمیل کنند.  
بیانات در مراسم بیستمین سالگرد رحلت امام خمینی (رحمدالله)، ۱۳۸۸/۲/۱۲



گزارش یاد

**روز ارتباط عمومی و روابط عمومی**

۱۳۷۷ دیماه



روابط عمومی‌ها به طور خاصانه اطلاع‌رسانی کنند تا مردم با حسن و دل‌پذیری.



- ۲- استراتژی گرایم: انطباق استراتژی‌های منابع انسانی با اهداف و استراتژی‌های کلی سازمان، و تعیین اینکه فعالیت‌های منابع انسانی بهبودی و پشتیبانی از استراتژی‌های سازمانی را ارائه می‌دهند.
- ۳- انطباق پذیری: توانایی سازمان در پاسخ به تغییرات ناگهانی در محیط کسب و کار و تطبیق با نیازهای جدید با استفاده از فناوری‌های دیجیتال.
- ۴- هماهنگی، هماهنگی و همگرایی بین دپارتمان‌ها و تیم‌های مختلف در سازمان به منظور بهبود فرآیندها و تسهیل انتقال اطلاعات و دانش.
- ۵- شفافیت: اطلاع رسانی و انتشار اطلاعات مربوط به منابع انسانی به صورت شفاف و قابل دسترسی برای کارکنان به منظور افزایش اعتماد و انگیزه آنها.
- ۶- حفظ حریم خصوصی: اطمینان از حفظ حریم خصوصی و امنیت اطلاعات شخصی کارکنان در همه فعالیت‌های مدیریت دیجیتال منابع انسانی.
- ۷- فرهنگ سازمانی: ایجاد یک فرهنگ سازمانی که از فناوری‌های دیجیتال حمایت می‌کند و از نگاه دهنده این فرهنگ به عنوان یک ارزش اساسی در سازمان.
- ۸- رعایت این اصول، سازمان‌ها می‌توانند فرآیندهای منابع انسانی خود را بهبود بخشند و به شکلی موثر تر با چالش‌های مدیریت دیجیتال منابع انسانی روبرو شوند.

### مباحث مربوط به مدیریت دیجیتال منابع انسانی

- ❖ فناوری‌های مدیریت منابع انسانی بررسی انواع نرم‌افزارها و پلتفرم‌های مدیریت منابع انسانی که برای اتوماسیون و بهبود فرآیندهای HRMS استفاده می‌شوند، از جمله سیستم‌های HRMS، سیستم‌های اطلاعات منابع انسانی (HRIS) سیستم مدیریت منابع انسانی.
- ❖ جذب و انتخاب: بررسی روش‌ها و ابزارهای مدیریت جذب و انتخاب نیروی کار از جمله استفاده از پلتفرم‌های آنلاین، روش‌های ارزیابی کارکنان، و استفاده از تکنولوژی‌های هوش مصنوعی برای تسریع فرآیند انتخاب.
- ❖ مدیریت عملکرد: بررسی روش‌ها و ابزارهای مدیریت عملکرد کارکنان از جمله سامانه‌های ارزیابی عملکرد و ارائه بازخورد، تعیین اهداف و مشخص کردن عملکرد کارکنان.
- ❖ آموزش و توسعه: بررسی روش‌ها و ابزارهای ارائه آموزش و توسعه حرفه‌ای به کارکنان به شکل آنلاین و مبتنی بر فناوری، از جمله پلتفرم‌های آموزشی و سامانه‌های یادگیری الکترونیکی.
- ❖ بازنگری داخلی: بررسی استفاده از ابزارهای از ناطق دیجیتال برای بهبود بازنگری داخلی در سازمان، از جمله پلتفرم‌های گفتگوی آنلاین و راهکارهای اشتراک فایل.
- ❖ حفظ حریم خصوصی و امنیت داده‌ها: مباحث مربوط به حفظ حریم خصوصی اطلاعات کارکنان و امنیت داده‌ها در سیستم‌های مدیریت دیجیتال منابع انسانی.
- ❖ تحلیل داده‌ها و هوش تجاری: استفاده از داده‌های مربوط به منابع انسانی به منظور تحلیل و استخراج اطلاعات کاربردی و بهبودی در آن‌ها با استفاده از ابزارهای هوش تجاری (BI) و تجزیه و تحلیل داده‌ها.
- ❖ استراتژی منابع انسانی دیجیتال: از ناطق استراتژی‌های منابع انسانی با استراتژی‌های دیجیتال و تعیین نقش فناوری در تحقق اهداف سازمان.
- ❖ این موارد تنها چند مثال از مباحث هستند که مرتبط با مدیریت دیجیتال منابع انسانی می‌باشند و در توسعه و بهبود فعالیت‌های مدیریت منابع انسانی سازمان‌ها نقش دارند.

مدیریت دیجیتال منابع انسانی (HRMS) یک رویکرد نوین در مدیریت منابع انسانی است که از فناوری‌های اطلاعاتی و دیجیتال برای بهبود عملکرد و عملیات مرتبط با منابع انسانی سازمان‌ها استفاده می‌کند.

مدیریت دیجیتال منابع انسانی از ناطق توانمند با تکنولوژی و منابع انسانی است که هدف اصلی آن بهینه‌سازی فرآیندها و افزایش بهره‌وری است. با توجه به رشد روزگزار فناوری‌های اطلاعاتی، استفاده از این فناوری‌ها در مدیریت منابع انسانی اهمیت بیشتری یافته است.

### اصول مدیریت دیجیتال منابع انسانی

- اصول مدیریت دیجیتال منابع انسانی شامل موارد زیر می‌شود:
- ۱- داده‌محوری: تمرکز بر جمع‌آوری، ذخیره، تجزیه و تحلیل داده‌های مربوط به کارکنان به منظور اشتراک تصمیم‌گیری‌های موثر و ارائه راهکارهای بهبودی.
  - ۲- توسعه مهارت‌ها: ارائه فرصت‌های آموزشی و توسعه مهارت‌های کارکنان به صورت منظم با استفاده از فناوری‌های دیجیتال.

# سیاست‌ها و راهبردهای اندیشکده سما

## مقدمه

امروزه در عصری که با تغییرات مختلفی همچون عصر دانش، عصر اطلاعات، عصر جهانی شدن، عصر سیستوها، عصر خردورزی، عصر فناوری محوری از آن یاد شده و آنگاه تغییرات افزایش می‌یابد و پیچیدگی مسائلی که در جوامع نیز افزایش پیدا می‌کند.

مواجهه با این پیچیدگی‌ها نیازمند تفکیری نو، راهبردی و سیستمی است که بتواند در تطابق با این تغییرات و سازگاری با آن به‌صورت عمل نماید.

تغییرات و تحولاتی که در چند دهه اخیر در تمامی حوزه‌های علمی و سازمانی در بخش‌های علمی، فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی جوامع بشری پدیدار شده است، بیش از پیش بر اهمیت نقش دستگاه‌های اجرایی افزوده است. لذا در چنین شرایطی با وقوع احتمالی چالش‌های جدید و محیط در حال تغییر، موضوع توجه به برنامه‌ریزی راهبردی، «فکر برنامه‌ریزی» را بیش از پیش مورد تأکید قرار داده است.

در چنین عصری که مدیران با چالش‌های جدیدی چون تغییرات و فرصت‌های زودگذر، عدم قطعیت و بی‌ثباتی مواجهند، داشتن رویکردی راهبردی می‌تواند مدیران را در تمرکز بر ابعاد کلیدی دور دست، شناسایی فرصت‌ها و مزیت‌ها در محیط و انجام بخشی فعالیت‌های سازمانی را در مسیر روشن اهداف جمعی یاری رساند و برنامه‌ریزی راهبردی الگویی است برای شناخت و حل مهم‌ترین مسائل مبتلا به کشور، شناسایی نقاط قوت و ضعف و استفاده بهینه از فرصت‌ها و موقعیت‌ها و تسلط بر تهدیدهایی که موجودیت سازمان را در اجرای مأموریت‌ها و یا به خطر می‌انگازد.

**یاب: ارزش‌ها** ارزش‌های یک سازمان آنکه غالباً ارزش‌های محسوس نامیده می‌شود، دیدگاه رفتار و شخصیت سازمان را بیان می‌کند و انعکاس دهنده آموری هستند که برای سازمان واقعاً مهم هستند.

این ارزش‌ها با گذشت زمان، موقعیت و تغییر افراد تغییر نمی‌کنند و در عوض، پایه‌های فرهنگ سازمان را شکل می‌دهند.

**یابیه چشم‌انداز:** چشم‌انداز، بیان وضعیت ایده‌آلی است که سازمان امید دارد در آینده به آن نائل آید.

یابیه چشم‌انداز، آرمان‌های میان مدت و بلند مدت (پنج تا ده ساله) سازمان را مشخص می‌کند و بیان ویژگی‌هایی است که به سازمان، تصویری قابل ادراک و متمایز می‌بخشد و تصمیم‌گیری‌های آنی را هدایت نماید.

چنین چشم‌اندازی باید میان اعضای سازمان مشترک باشد. به گونه‌ای که به مفهوم واقعی کلمه بتوان آن را از «آن همه ما» دانست.

در این تعریف دو ویژگی از مفهوم چشم‌انداز مورد تأکید قرار گرفته است که عبارتند از: آرمان‌گرایانه بودن و «مشترک و از آن همه بودن» چشم‌انداز.

آرمان بلندپروازانه در یابیه چشم‌انداز باید با وضعیت فعلی سازمان متناسب باشد. جساء عقلی در تعیین اهداف سازمان از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است و مدیران ارشد باید تحقق چشم‌انداز را رهبری کنند.

**راهبرد (استراتژی):** عبارات استراتژی با طرحی که هدف‌ها، سیاست‌ها و زنجیره‌های

لذا هنگامی با این تغییرات، سنلژوم برگ پدیده‌های تغییر سریع، رقابت‌پذیری، عدم قطعیت و افزایش خطر از دست رفتن بقای سازمانی است. اندیشکده‌های راهبردی با پذیرفتن پیچیدگی و یونایی سیستم در حکم سیستمی رسد، با تعیین شرایط مناسب در جهت اثر بخشی و موفقیت سازمان کام بر می‌آورد.

بنابراین دانشمند تفکر راهبردی و ابزارهای حد برست راهبردی تا گام‌رست، منجر به ایجاد راهبردهایی اثر بخشی می‌شود و می‌توان اذعان نمود که محصول برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌های راهگشا، آینده‌نگر و محصول سازمان است که باید دستیابی به فرصت‌ها تحقق دهد.

اندیشکده سما با الهام بخشی از اسناد بالادستی همچون سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران، سیاست‌های کلی نظام دوم انقلاب، سیاست‌های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری (سند عالی)، در اجرای بند یک اصل «۱۱ قانون اساسی در حوزه‌های مربوط و ظرفیت‌ها و توانمندی‌های فزون سازمانی و برون سازمانی اقدام به تدوین برنامه‌های راهبردی نموده تا ضمن ارتقای تمامی دستگاه‌ها در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی، گامی موثر در دستیابی به اهداف اسناد بالادستی قدم بردارد.

## تعاریف و مفاهیم

**یابیه مأموریت:** یابیه مأموریت، عبارتی کوتاه است که فلسفه وجودی سازمان را نشان می‌دهد. مأموریت باید هدف موجودیت سازمان را تشریح کند و آنچه را که سازمان به مخاطبان و ذینفعان خود ارائه می‌کند، بیان نماید.



عملیاتی بیگ  
سازمان را در  
قالب یک کال به هم  
پیوسته بنا بگذراند  
ترکیب می‌گردد. به عبارت  
دیگر، راهبرد، برنامه، موضع، الگوی  
رفتاری، دوره‌ها، سیاست یا تصمیمی است  
که سمت و سوی درگاهها و جهت حرکت  
سازمان را نشان می‌دهد.

**برنامه راهبردی:** برنامه‌ای است که جهت‌گیری کلی سازمان و  
راه‌های تحقق آن را مشخص می‌کند. هدف برنامه‌ریزی راهبردی  
بهبود مستمر نیست، بلکه ایجاد تغییراتی اساسی در جهت‌گیری‌ها،  
فعالیت‌ها و نوع سازمان‌دهی است. برنامه‌ریزی راهبردی مبتنی بر نو  
تحلیل محیط درون و محیط بیرون صورت می‌گیرد و سرنوشت و بنای  
سازمان به آن وابسته است.

سند راهبردی، سند مکتوب شده‌ی این تصویر واضح از آینده  
سازمان و اقدامات لازم برای عملیاتی شدن آن است. در این سند  
از کل راهبردی سازمان مانند پیشوندان، بیانیه‌ی مأموریت،  
ارزش‌های مجوزی، اهداف کلان، راهبردهای کلان و برنامه‌های  
عملیاتی مشخص می‌شوند.

**فکر راهبردی:** فرایندی خلاقانه، واگرا و ترکیبی است که با خلق  
راهبردهای بدیع و خلاقانه جهت رسیدن به اهداف سازمان کمک  
می‌کند. محققان بر این باورند که تفکر بر هنر مدیریت احسانه  
دارد و ویژگی اصلی تفکر راهبردی، توانایی به دست آوردن تکرشی  
کلی از آینده سازمان و محیط است. دیدگاهی کلی، تفکر  
راهبردی بیگ بصیرت و فهمی از وضع موجود و پسردهی تدریجی از  
فرصت‌هاست.

**آینده‌پژوهی:** بررسی و تصمیم‌گیری نظاممند معطوف به آینده  
است. به‌عبارت دیگر، آینده‌پژوهی، دانش شکل دادن به آینده  
مخالف با آرمان‌های مطلوب یک سازمان یا جامعه است.

هدف اصلی آینده‌پژوهی، خلق آینده مطلوب با توجه به نقاط قوت و  
ضعف و فرصت‌ها و تهدیدهاست.  
مهمترین دستاوردهای آینده‌پژوهی عبارت‌اند از:  
۱. تغییر در مدل‌های ذهنی  
۲. مواجهه افرا گشتی با تغییرات ناشناخته  
۳. چابکی و مسئولیت از غافلگیر شدن  
۴. درک آینده‌های بدلی  
۵. سهیم شدن در ساخت آینده

**آینده‌پیشی:** رویکرد معرفت‌شناختی نوپدیدی به برنامه‌ریزی  
است. در آینده‌پیشی، آینده‌های بدلی به‌صورت چهار مرحله،  
سطح‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از:

۱. آینده‌های ممکن که شامل هر آینده قابل‌تصویری است؛
۲. آینده‌های باورپذیر که شامل آینده‌هایی است که علم و دانش  
امروزی آن را احتمال نکرده است؛
۳. آینده‌های مختلف که نسبت به آینده‌های باورپذیر از احتمال  
 وقوع بیشتری برخوردارند؛
۴. آینده‌های مطلوب که بیش از سایر آینده‌های باورپذیر مطلوب  
سازمان است و تلاش دارد تا آن‌ها را محقق سازد.

**آیندهنگاری:** فرایندی است که طی آن، نیروها، روندها و  
نشانگرهای شکل‌دهنده یک موضوع برای آینده شناسند،  
درک و شناسایی می‌شود تا از طریق آن سیاست‌ها، اقدامات و  
راهکارهای مناسب برای تصمیم‌گیری به وضع مطلوب، برنامه‌ریزی  
شود. طی این فرایند، آینده مناسب خلق می‌شود.

آیندهنگاری، فرایندی نظاممند و مشارکتی است که در آن،  
استنباط‌های مختلف درباره آینده، گردآوری شده و از آن طریق،  
پیشروان میان‌مدت یا بلندمدت با هدف اتخاذ تصمیم‌های  
روزآمد و مهیا کردن اقدامات مشترک، بررسی می‌گردند.

به بیان دیگر، درحالی‌که در آینده‌پیشی، گنشگر صرفاً به رصد  
خرومی‌های سیستم‌اقدام می‌کند، در آیندهنگاری، گنشگر  
درصد خلق آینده‌ای برمی‌آید که آن را مناسب می‌داند. در  
حقیقت، آیندهنگاری، نمایشی و تجسمی از آینده‌های مختلف  
است که در قالب واژه‌ها یا تصویر، ارائه می‌شود.

### معرفی اندیشکده سما

اندیشکده سما در سال ۱۳۰۰ با توجه به ظرفیت‌های موجود و  
بهره‌مندی از کادر متعهد، متخصص و با تجربه و کارآمد و پویا  
در حوزه‌های مختلف و با رویکرد مدیریت تا کاربست تشکیل  
شده است.

این اندیشکده با هدف تسهیل مهم‌ترین چالش‌ها و مسائل عملاً  
به کشور، شناسایی نقاط قوت و ضعف و استفاده بهینه از  
فرصت‌ها و موقعیت‌ها و تسلط بر تهدیدهایی که برنامه‌های و  
سیاست‌های نظام از جمله سیاست‌های ابلاغی مقام معظم  
رهبری (مدظله العالی) در بخش‌های مختلف (موضوع بند یک  
اصل ۱۰۰ قانون اساسی) و سند تحول دولت هوشمند و نظام  
دانشگاه‌ها و سازمان‌ها را در چرخه تعالی و توسعه باز می‌دارد  
در راستای غنی‌سازی تصمیم‌گیری و چسبده مسائل یاد شده  
بناشینی شده است.



## نسب ارزش‌های محوری اندیشکده سما

رویکردهای رفتاری، شناختی و شخصیتی در راستای تحقق ارزش‌های بنیادین اندیشکده سما بر مبنای زیر استوار است:

- توجیه محوری: عدالت، گستری، وحدت ملی، انسجام اجتماعی و بسط‌سازی برای تحقق توسعه پایدار
- بالندگی اخلاقی: تقدّم مصالح عمومی بر منافع فردی گروهی، مشارکت عمومی، مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی
- حفظ کرامت انسانی در روابط با دستگاه‌های دولتی
- وجدان و انضباط فردی-اجتماعی، روحیه خلاقیت و نوآوری، روحیه جهادی، کارآفرینی، درست‌گویی، شفافیت، تعاون، سازگاری و برخورداری از فضیلت پیشگويان
- اعتقاد به دانش، پژوهش و فناوری نوآیندساز و ثروت آفرین
- رعایت اصول مدنی و گستری محیط فرهنگی بویا و شاداب که مشوق و تسهیل‌گر فرایند رشد و بالندگی
- توسعه تفکر منتقدانه و تسهیل در تبادل افکار و گفتگو با یکدیگر
- حاکمیت تفکر و اندیشه در همه امور تصمیم‌گیری‌ها
- دانش آفرینی، دانش‌گستری و ارج نهادن به آفرینش‌های فکری
- تعامل سازنده و مؤثر در همکاری‌های علمی و فرهنگی بین‌المللی
- برخورداری از روحیه نفاذی و نقدپذیری و آزادگی علمی
- قانون‌گرایی و برنامه‌پذیری
- کمک به توسعه خر‌دوری در تصمیم‌گیری و سیاستگذاری منطقه‌ای

اصول کاری آن، مبتنی بر تعامل بین بخشی، مطالعات راهبردی، آزمایشی و آینده‌نگر بنا شده است و فرآیندهای اجرایی آن شامل تدوین مدل و برنامه‌های راهبردی تا کاربست نظارت بر حسن اجرا و تحلیلی عملکردها می‌باشد که به‌استفاده از آخرین یافته‌های علمی و پژوهشی و با زیر ساختارهای دانش و فناوری اقدام می‌نماید.

## ارکان جهت ساز برنامه راهبردی

### ۱. چشمانداز

اندیشکده سما، مؤسسه پژوهشی است اخلاقی محور، کارآفرین، پیشرو در تحقیق عملیاتی نمودن سیاست‌های ابلاغی رهبری در حوزه‌های زیست محیطی و فناوری، فنی و مهندسی، اقتصادی، امنیتی و دفاعی و قضایی، اجتماعی و فرهنگی و پیانیه گام دوم و مستند تحول دولت در بخش‌های مرتبط، متناسب با شعار سال همکار تورم رشد تولید، همچنین تحقیق جامعه دانش بنیان و نشر دانش راهبردی و فناوریانه، محیطی شایسته برای سپریزی کارایی و بهبود نظام حکمرانی تولید، تجارت و صنعت با روحیه جهادی، توسعه دهنده کاربست علم و فناوری در جامعه، برآمد در پاسخگویی به نیازهای راهبردی دستگاه‌های دولتی، بهره‌مند از ظرفیت جهانی توانمندسازی دانشگاه‌های برای شکل‌دهی به الگوهای دانش بنیان توسعه ملی ترپست کننده انسان‌هایی بهره‌مند از دانش لازم و مهارت کافی برای موفقیت در محیط‌های کاری با ابعادی نقش‌های برجسته در جامعه در زمره اندیشکده‌های برتر کشور باشند.

### ۲. نسب مأموریت (فلسفه وجودی) اندیشکده سما

بر اساس سند چشم‌انداز اندیشکده و با اخصان نظر به اسناد بالادستی، اهم مأموریت‌های اندیشکده عبارت است از:

پیانیه مأموریت اندیشکده سما و مبنای حرکت و عزیمت آن بر اساس اسناد بالادستی می‌باشد که به شرح زیر است:

الف) شناخت و هدایت باسی مهمترین چالش‌ها و مسائل جهانی به کشور و شناسایی نقاط قوت و ضعف و استفاده بهینه از فرصت‌ها و موقعیت‌ها و تسلط بر تهدیدهای در اجرای برنامه‌های و سیاست‌های کشور همچنین و تأیید دستگاه‌ها و سازمانی و تلاش در جهت فنی‌سازی در تصمیم‌گیری و پیانیه اندیشی مسائل یاد شده.

ب) تولید دانش موثق، خدمات متنوع و اندیشه‌های نوآورانه پیرامون علم و هنر دورنگری.



## مزایای ارتباط با سما

- تشکیل کمیته‌های مختلف بر اساس سیاست‌های کلی اندیشکده جهت پیگیری مسائل حقوقی خدمات
- ارائه اخبار در مورد مسائل اقتصادی کشور و جهان از طریق خبرنامه «ایمیل - وبسایت» و شبکه‌های اجتماعی به اعضا
- نامسر کردن دوره‌های کارآموزی در زمینه‌های مختلف بازرگانی، حقوقی تجارت بین‌الملل و خدماتی متناسب با احتیاجات کشور
- ایجاد تفاهیرنامه‌های همکاری مشترک با مجموعه‌های بین‌المللی با هدف ایجاد روابط دوستانه تجاری
- برقراری ارتباط با انجمن‌های تشکیل‌دهنده اقتصادی داخلی و بین‌المللی و معرفی اعضا، جهت عضویت در نهادهای مذکور
- ارائه مشاوره حقوقی جهت انجام کلیه امور بازرگانی، تجارت بین‌المللی، تهیه و تنظیم قراردادها، لیست شرکت، لیست برآمد، حملاتو تجاری و همچنین اخذ گواهی‌نامه‌های معاینه داخلی و بین‌المللی
- خدمات آژ از قبیل طراحی وبسایت، سنس و انواع برنامه‌های کاربردی در زمینه‌های مختلف تجارت الکترونیکی
- تحقیق و انجام مطالعات اقتصادی و طراحی ابزارهای مورد نیاز جهت ورود به بازارهای مختلف
- ارائه خدمات مشاوره‌ای جهت تأمین کالا، اخذ و اعطاء نمایندگی داخلی و خارجی برای اشخاص حقیقی و حقوقی
- اندیشکده سما با الهام بخشی از اسناد بالادستی همچون سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران، پیمانه گام دوم انقلاب، سیاست‌های کلی ابلاغی نظام معنور رهبری (سند راه‌آبی) در اجرای بند یک اصل ۱۰ قانون اساسی در حوزه‌های مربوط و ظرفیت‌ها و توانمندی‌های درون سازمانی و بیرون سازمانی اقدام به تدوین برنامه‌های راهبردی نموده تا ضمن ارتقای تعاملی دستگاه‌ها در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی، گامی مؤثر در دستیابی به اهداف اسناد بالادستی قدم بردارد.
- موارد زیر بخشی از مزایای ارتباط با سما می‌باشد:
  - ایجاد هماهنگی و همکاری بین فعالان اقتصادی، بازرگانان و صاحبان مشاغل جهت رشد و بهبود روابط تجاری و همچنین اجرای قوانین مربوطه و مقررات جاری منطبق برای توسعه اقتصادی کشور
  - ارائه مشاوره سرمایه‌گذاری عالی در خرید سهام، مشارکت در تأسیس، توسعه و تکمیل انواع فعالیتهای اقتصادی در بازارهای داخلی و بین‌المللی
  - تشکیل نهادهای تخصصی و بازرگانی داخلی و خارجی با کسب مجوز از وزارت بازرگانی و شرکت در سمینارها و کنفرانس‌های مربوط به موضوع فعالیت اندیشکده
  - ارائه مشاوره سرمایه‌گذاری داخلی در امور تولیدی داخلی و تولید کالاهای صادراتی که دارای مزیت نسبی باشند و کوشش در راه شناسایی بازار کالاهای صادراتی ایران در خارج از کشور
  - صدور و تعدید گارانت عضویت
  - تلاش در جهت بررسی و حکمیت در مورد مسائل بازرگانی داخلی و خارجی اعضا و سایر متقاضیان از طریق تشکیل مرکز داوری اندیشکده سما توسط مؤسسه حقوقی که طرف همکاری با اندیشکده می‌باشد.

## پیوند های داخلی

 **EPIIL**  
 انجمن مشاوران و معماران ایرانی  
 **FIBI**  
 فدراسیون بین المللی بازاریابی  
 International Federation of Business Promoters  
 **BICPEN HOUSE OF TRADE**  
 مرکز تحقیقات پژوهشی حقوقی  
 Legal Studies Research Center  
  
 سازمان امور مالیاتی  


 **آدرسا دارو**  
 به سوی زندگی سالم  
 **انجمن مدیریت بازاریابی**  
 **ارگانو**  
 **بیگین BICPEN**  
 سازمان امور مالیاتی و توسعه اقتصادی مالیات

 **مراکز آون**  
 Economic Design Company  
 **گروه تخصصی بازاریابی**  
 گروه تخصصی بازاریابی  
 **شرکت تبلیغاتی آون**  
 تبلیغاتی آون  
 **آون**  
 آون  
 **انجمن مشاوران و معماران ایرانی**  
 انجمن مشاوران و معماران ایرانی  
 **انجمن مشاوران و معماران ایرانی**  
 انجمن مشاوران و معماران ایرانی  
 **انجمن مشاوران و معماران ایرانی**  
 انجمن مشاوران و معماران ایرانی

 **PNS**  
 شرکت توسعه توران  
 توسعه توران

## پیوند های بین المللی

 **CUPEA**  
 اتحادیه کشورهای همسایه  
 **UPEA**  
 Union of Petrochemical Exporters Association  
 **NILE BUSINESS**  
 مرکز بازرگانی نیل  
 Nile Business Center  
 **The British Iranian Chamber of Commerce**  
 اتاق بازرگانی بریتانیا - ایران  
 **UK SAMS**  
 اتحادیه بازرگانی ایران - انگلستان

 **SHOOLAN SHARAFI LLC**  
 شرکت مشاوران و معماران ایرانی  
 **Administrative Strategy**  
 استراتژی مدیریتی  
 **SAMS CARE**  
 مرکز خدمات بازرگانی  
 Sams Care Joint Venture of Companies  
 **Iran - China**  
 مرکز توسعه اقتصادی و تجاری ایران - چین  
 Iran - China Economic and Trade Development Center  
 **اتحادیه بازرگانی ایران - انگلستان**  
 اتحادیه بازرگانی ایران - انگلستان



محمد سعادت  
پیرنظام شاعران اهل بیت



به عنوان بلبل زالرحمان، ترانه  
 بگو تفسیر حد و قبل هو الله  
 به عنوان یاسین و کعبه و نضرو کوثر  
 بگو از افراسمک، گوش دارم  
 به عنوان از سوره های نورو عمران  
 بگو تفسیر قرآن را بهاری  
 بگو جام به لب آمد ز غصه  
 بگو بر آن مفسر های کاذب  
 بگو از حق انسان های محروم  
 بگو قرآن برای حزن و غم نیست  
 بگو قرآن برای زندگانیست  
 به عنوان بلبل توفیق قرآن بر تمامد  
 کلام خالقیت را عاشقانه  
 برایم عاشقانه، عاشقانه  
 بگو تفسیر شان را عادلانه  
 بی باصوت زیبا عارفانه  
 تو که عوائف همیشه محصلانه  
 بگو از خلقت حق، دانه دانه  
 از این تفسیر های جاهلانه  
 نه، تفسیر قرآن صادقانه  
 که پامل است به کیتی ظالمانه  
 توفیقشان به خوانند عامیانه  
 شود تفسیر، اگر که ساللانه  
 بدون مزد و پول ماهیانه



کرامیاد

# خلیج فارس روز ملی

خلیج فارس ، خانه ماست ، خلیج فارس  
جای حضور ملت بزرگ ایران است.

National Day Of Persian Gulf

10<sup>th</sup> Ordibehesht



## انعقاد تفاهم نامه همکاری سما با مرکز تحقیقاتی آزمایشگاهی Photon در کشور عراق



در سطح ملی و بین‌المللی و از نساء، موقعیت تجاری اعضا، در بازارهای داخلی و بین‌المللی و هدایت سرمایه‌های ملی و خصوصی به سمت سازندگی، تولید و توسعه اقتصادی کشور.

● طراحی و پشتیبانی مدیریتی فعالیت‌های اقتصادی سایر کارآفرینان و نگاه‌های بخش خصوصی و تبدیل شدن به یکی از داخلی و بین‌المللی و فراهمی آوردن امکان دستیابی افسار و شرکت‌های زیرمجموعه به بهترین فرصت‌های رشد و ترقی در بازارهای داخلی و بین‌المللی.

در همکاری میان سما و مرکز PHOTON است. به موجب این تفاهم‌نامه همکاری بین طرفین در امور ذیل با اختصار مبرر گردیده است:

● شناسایی پتانسیل‌ها، تشریح راهکارها و ارائه پیشنهادها برای اصلاح، تدوین، اعمال قوانین و مقررات و سیاست‌های کلان به منظور ارتقای توان و کیفیت تولید کالا و خدمات و رفع موانع توسعه محیط کسب و کار جهت ورود به بازارهای مختلف داخلی و بین‌المللی.

● توسعه و گسترش طرح‌های کوچک و بزرگ

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری سما با مرکز تحقیقاتی آزمایشگاهی PHOTON در کشور عراق با هدف بهره‌گیری از ظرفیت، دانش و تجربه طرفین، جهت تسهیل و نظام مند کردن فرآیند انساب و انتقال فناوری، ارائه خدمات تجاری سازی، محصولات و خدمات فناوری‌ها و دانش بنیان در زنجیره ایمنه تا تولید نیروی، گسترش همکاری در زمینه‌های مشترک به منظور ایجاد مزیت رقابتی، منسب بر خدماتی، همکاری و هماهنگی در سطوح مختلف ملی و بین‌المللی، جهت پیروسی‌های کسب و کار به طور عام

## آشنایی با مرکز تحقیقاتی آزمایشگاهی PHOTON

فناوری- اصل کارکرد دستگاهها و روش‌های لازم برای انجام آزمایشات و همچنین برگزاری دوره‌های کار با دستگاهها و روش‌های آزمون در زمینه‌های مختلف ذیل فعالیت دارد:

آزمایش‌های فیزیکی  
و آزمایش ستون‌های  
خورشیدی

آزمایشات  
بیولوژیکی

آزمایش‌های اندازه  
گیری طبیعت‌سنجی و  
روش‌های کروماتوگرافی

آزمایشات  
نانو تکنولوژی

آزمون‌های مرتبط با  
مهندسی صنایع غذایی و  
مهندسی کشاورزی

بررسی‌های زیست  
محیطی- بررسی  
خاک و آب

بررسی و  
استخراج گیاهان  
دارویی

معاینات  
داروسازی، پرستاری و  
شفالیزشکی

بازرسی خودروهای  
نظری و پلوروشیمی و  
عصاره‌ها

مرکز تحقیقاتی آزمایشگاهی PHOTON شامل بسیاری از دستگاه‌های پیشرفته و تخصصی در زمینه نخسین کمی و کیفی مواد مختلف و اندازه‌گیری و شناخت خواص مواد و همچنین آزمایشگاه‌های تحقیقاتی ویژه برای هر یک از بخش‌های مورد است که سواد شیمیایی لازم و تولید نامو مواد و نقاط کوانتومی لازم برای محققین را ارائه می‌دهد.

همچنین ایجاد آزمایشگاه‌های تحقیقاتی ویژه برای محققان بیولوژیکی و اتاق‌های خصوصی برای انجام آزمایشات روی حیوانات و همچنین آزمایشگاه تحقیقاتی برای فیزیکدانان و مهندسان و تأمین کلیه الزامات تحقیقات علمی آنها.

این مرکز همچنین از طریق یک تیم منسجم که در جهت خدمت به محقق و از نقای استانداردهای علمی فعالیت می‌کند، به تمامی پژوهشگران کمک می‌کند.

### اهداف مرکز

- از نقای سطح علمی پژوهشگران و اطلاع از آخرین پیشرفت‌ها و پیشرفت‌های علمی
- تأمین تجهیزات لازم برای انجام کلیه اندازه‌گیری‌ها و انجام اندازه‌گیری‌ها با حداکثر سرعت.
- ایجاد مرکز تحقیقاتی در کنار تحصیلات آکادمیک که به تقویت تخصص محققان و پژوهشگران کمک می‌کند.
- کارآمدتر کردن این‌ها.
- کمک به ارائه تجربه کیفی و گاز سرو روی دستگاه‌ها به محققان و دانشمندان.

این مرکز در راستای برگزاری معینات علمی و اتاق فکر و آشنایی محققین با کلیه ابزارهای

FESEM/EDX, HR-TEM, TEM  
 APM, XPS, XRD, SXRD, XRF  
 WAX, CHNS-O, TGA, DTA, DSC  
 Zeta Potential, DLS, GPC, PL

UV-Vis, DRS, FT-IR, NMR, Raman  
 AAS, AES, MassSpec, BET, TPD  
 TPO, TPR, VSM, Contact angle  
 GC-MS, LC-MS, ESI-MS, HPLC, CD

Conductivity (AC/DC)  
 Characterization (VIC-1)  
 Solar Cell I-V, IRR, PUV, ES  
 Gas Sensor, Humidity Sensor  
 Light Sensor, Temperature Sensor

Enzym activities, cell viability assay  
 Molecular tests, Cellular tests  
 Storage/PCR assay, Bioinformatics



# کلان داده

## Big Data

« قسمت دوم »

این معادل یک ترابایت گیبایت است.

### Data storage

فناوری داده‌های بزرگ که با ذخیره‌سازی داده‌ها سروکار دارد. قابلیت پاک‌شدن و مدیریت داده‌های بزرگ را دارد.

از پرستخت‌هایی تشکیل شده است که به کارپران اجازه می‌دهد داده‌ها را ذخیره کند تا دسترسی به آنها راحت باشد. اکثر پلتفرم‌های ذخیره‌سازی داده‌ها با سایر برنامه‌ها سازگار هستند. دو ابزار رایج مورد استفاده Apache Hadoop و MongoDB هستند.

Apache Hadoop، آپاچی پرکاربردترین ابزار کلان داده است. این یک پلتفرم نرم‌افزار منبع باز است که داده‌های بزرگ را در یک محیط محاسباتی توزیع شده در میان خوشه‌های سخت‌افزاری ذخیره و پردازش می‌کند. این توزیع امکان پردازش سریعتر داده‌ها را فراهم می‌کند.

MongoDB یک پایگاه داده NoSQL است که می‌تواند برای ذخیره‌سازی حجم زیادی از داده‌ها استفاده شود. MongoDB با استفاده از دستوراتی کلید-مقدار (یک واحد اصلی داده) استناد را به مجموعه‌ها مستند می‌کند. به زبان‌های مختلف برنامه نویسی نوشته شده است و یکی از محبوب‌ترین پایگاه داده‌های کلان داده است زیرا می‌تواند داده‌های بدون ساختار را به راحتی مدیریت و ذخیره کند.

### Data mining

داده کاوی الگوها و روندهای مفید را از داده‌های خام استخراج می‌کند.

در قسمت پیشین مقدماتی درباره Big Data توضیح دادیم و کشیم کلان داده به حجم زیاد داده‌ها مربوط است. حجمی که هر روز نیز رو به افزایش است و هر یک از ما در هر معیاری که فعال باشیم، جوده‌هایی از آن را مشاهده و تجربه کرده‌ایم.

سپس در مورد اینکه چرا کلان داده مهم است پرداختیم و اشاره نمودیم که شرکت‌ها از داده‌های بزرگ در سیستم‌های خود برای بهبود عملیات ارائه خدمات بهتر به مشتریان، ایجاد کمپین‌های بازاریابی شخصی و سایر اقداماتی که در نهایت می‌تواند درآمد و سود را افزایش دهند، استفاده می‌کنند و در انتها نتایجی از آن را عنوان کردیم.

در ادامه به چهار نوع فناوری داده‌های بزرگ می‌پردازیم:

### ۱ نوع فناوری داده‌های بزرگ

کلان داده‌ها را می‌توانیم با استفاده از فناوری‌هایی که به چهار نوع دسته بندی می‌شوند، مهار کرد.

از آنجایی که شرکت‌های فناوری مانند آمازون، مایکروسافت و گوگل به رشد و اعتماد بازرگانی ما ادامه می‌دهند، از فناوری‌های کلان داده برای نوآوری در فروش، پیوستن کاربری رایج و تأمین و رعایت مشتری و پیش‌بینی نتایج کسب‌وکار آینده استفاده می‌کنند.

در حال حاضر، داده‌های بزرگ بسیار زیادی وجود دارد که شرکت بین‌المللی داده (IDC) پیش‌بینی می‌کند که «هرگز داده جهانی» از ۳۳ ترابایت (33) در سال ۲۰۱۸ به ۱۷۵ TB در سال ۲۰۲۵ رفته خواهد کرد.

فناوری‌های کلان داده مانند Hadoop و Presto می‌توانند داده‌های بدون ساختار و ساختار یافته را به اطلاعات قابل استفاده تبدیل کنند.

Hadoop، یک ابزار داده‌نگاری است که می‌تواند برای ساخت مدل‌های پیش‌بینی استفاده شود.

از این دو نقش به عنوان نقاط قوت استفاده می‌کنند، پردازش و آماده‌سازی داده‌ها و ساخت مدل‌های یادگیری ماشینی و عمیق مدل‌ها به آنها به هر دو عملکرد اجازه می‌دهد تا در سراسر سازمان تأثیر بگذارند.

Presto یک موتور پرس و جو منبع باز است که در ابتدا توسط فیس بوک برای اجزای پرس و جوهای تحلیلی در برابر مجموعه داده‌های بزرگ خود توسعه داده شد. در حال حاضر، آن را به طور گسترده‌ای در دسترس است.

یک پرس و جو در Presto می‌تواند داده‌ها را از چندین منبع در یک سازمان ترکیب کند و در عرض چند دقیقه روی آنها تجزیه و تحلیل انجام دهد.

### Data analytics

در تجزیه و تحلیل و تحلیلی داده‌های بزرگ، از فناوری‌های برای آنالیز و تبدیل داده‌ها به اطلاعاتی استفاده می‌شود که می‌تواند برای هدایت تصمیمات تجاری مورد استفاده قرار گیرد.

این مرحله بعدی (پس از داده‌نگاری) جایی است که کاربران با استفاده از ابزارهایی مانند اکسل و تحلیلی‌های پیش‌بینی را انجام می‌دهند. آپاچی اسپارک یک ابزار کلان داده محبوب برای تجزیه و تحلیل داده‌ها است زیرا در





## Data visualization

در نهایت، از فناوری‌های کلان داده می‌توان برای ایجاد تجسم‌های خیره‌کننده از داده‌ها استفاده کرد. در نقش‌های داده‌محور، تجسم داده‌ها به‌طوری است که برای ارائه نوسیده‌هایی به بینندگان برای سودآوری و عملیات کسب‌وکار مفید است. برای بیان یک داستان تأثیرگذار با یک نمودار ساده.

Tableau یک ابزار بسیار محبوب در تجسم داده‌ها است زیرا رابط کشیدن و رها کردن آن ایجاد نمودار دایره‌ای، نمودار میله‌ای، نمودار چعبه، نمودار گantt و موارد دیگر را آسان می‌کند.

این یک پلتفرم امن است که به کاربران امکان می‌دهد تصاویر و داشبوردها را در زمان واقعی به اشتراک بگذارند. Tableau یک ابزار هوش تجاری (BI) است که برای درک تحلیل داده‌های بزرگ و سپس به‌اشتراک گذاری آن بینش با سایر تیم‌ها استفاده می‌شود.

منابع:

<https://www.coursera.org>

<https://www.techtarget.com>

<https://www.datamation.com>

## اجزای

پرئسا به‌ها

سرمع و کارآمد

است. این سرعتر

از Hadoop است زیرا از

حالت‌ده سرعترسی تصادفی (SAS)

به جای ذخیره و پردازش به صورت

دست‌های از طریق MapReduce استفاده می‌کند.

Spark از طبق گسترده‌ای از وظایف و پرس و جوهای تجزیه و

تحلیل داده پشتیبانی می‌کند.

Hadoop یکی دیگر از ابزارهای محبوب تجزیه و تحلیل کلان‌داده برای استخراج

بینش از مجموعه داده‌های بزرگ است.

قابلیت تولید نمودار، نمودار، گزارش و داشبورد را دارد.

Hadoop همچنین کاربران را قادر می‌سازد تا هوش مصنوعی (AI) را در نتایج

داده‌ها بکاربندند.



# نقش مدیریت دانش در بهره‌وری سازمانی



دکتر سید حمیدرضا قریبانی  
عضو هیئت علمی دانشگاه



در دهه‌های گذشته شناسایی مفاهیم اصلی سازمانی و چگونگی تأثیر آنها بر عملکرد سازمانی مورد توجه روزافزون قرار گرفته است. در این راستا، مفاهیم درونی سازمان مانند ساختار و استراتژی‌های مورد توجه پژوهشگران متعددی قرار گرفته است.

همچنین مدیریت دانش یکی از مکاتبه‌های مهم و تأثیرگذار بر اثر بخشی و کارایی مفاهیم سازمانی در بخش‌های دولتی و غیر دولتی می‌باشد.

بهره‌وری - کارایی - اثربخشی  
Effectiveness - Efficiency - Productivity

نتایج انسانی، فرآیندها و فن‌آوری‌ها. در کنار این سه گروه، سه عامل استراتژی‌های سازمانی، فرهنگ سازمانی و بودجه نیز به عنوان عوامل زیر ساختی زمینه‌ای مورد توجه قرار می‌گیرد که بدون شک از عوامل تعیین‌کننده میزان موفقیت برنامه‌های مدیریت دانش در سازمان‌ها به شمار می‌آیند. با توجه به آثار مثبت بهره‌وری در بخش دولتی، در سال‌های اخیر توجه به مدیریت بهره‌وری به طور روزافزونی افزایش یافته و نهادها را اثر بخش مدرسان، بهره‌گسری از شیوه‌های مدیریت بهره‌وری در سازمان است.

مدیریت دانش سازمانی یکی از ارکانی است که برای انجام کارکردهای سازمان به نحو مطلوب لازم است.

در مدیریت دانش، دانش به‌طور کلی به دو نوع دانش همیان و دانش نهان تقسیم می‌شود و این تقسیم‌بندی برای مدیریت دانش اساسی است.

انسان این مدل دانش نهان و همیان و فرآیندهای انتقال آنهاست. در مدل مدیریت دانش نوکانا و تاکومی، زیرساخت‌های مورد نیاز برای مدیریت دانش سازمانی در ۴ گروه همدم جمع بندی می‌شوند که عبارتند از:



مدیریت دانش به عنوان مجموعه‌ای از فعالیت‌های مرتبط با تولید، تدوین و انتقال دانش مطرح شده است.

هدف اصلی از مدیریت دانش، کمک به فرآیند جمع‌آوری و اشکال‌دهی دانش گروهی به منظور در دسترس قرار دادن آن به صورت اشتراکی، در سازمان است.

این ابزارها می‌توانند از طریق ارتباطات شبکه‌ای، انتقال فن‌آوران به یک مسیر و تبدیل دانش به شناخت بر جهان دانش، تأثیرگذار باشند.

نقش فناوری اطلاعات در مدیریت دانش، موضوع مهمی برای سازمان‌های است که می‌خواهند برای مدیریت سرمایه‌های فکری خود، بهره‌بردار باشند.

سازماندهی از مهمترین اهداف و کارکردهای علم اطلاعات و دانش‌شناسی است و هدف آن فراهم آوردن زمینه‌های مناسب برای سهولت دسترسی به منابع اطلاعاتی مختلف با توجه به نیازها، شرایط و فناوری‌های زمانی است.

سازماندهی مؤثر و بازیابی مؤثر منابع اطلاعاتی را برای کاربران در پی خواهد داشت.

در حقیقت موضوع اصلی مربوط به عوامل و پارامترهایی است که می‌توانند بر توانایی مدیریت دانش در زمینه تولیدسازی منابع اطلاعاتی تأثیر بگذارند.

دانش قدرت آفرین و باعث بقا و سبب پویایی سیستم می‌شود. انتخاب پیش از یک راه‌سازد مفلس‌گانه به سازمان‌های می‌سازد تا اینکه دچار خطای راهبردی و محاسباتی نشود.

نیروی انسانی در سازمان از رکن‌های مهم تأثیرگذار به سازمان است به گونه‌ای که نقش کلیدی دارد.

لذا نیروی انسانی به برنامه‌ریزی، توانایی، تخصص و مهارت لازم سبب کارایی نیروم آفرین جهت رقابت روز افزون بین المللی خواهد شد.



مدیریت دانش، رویکرد کلیدی در حل مشکلات تجاری نظیر رقابت پذیری، کاهش سهم بازار، پارادوکس بهره‌وری، اطلاعات انسانی و نیاز برای خلاقیت در مواجهه با شرکت‌های متعدد است. مناطق نیاز به مدیریت دانش، بر پایه تغییرات عمده در محیط تجاری است.

بنا بر این آشنایی با تعاریف و مفاهیم این اصطلاح امری ضروری است. مدیریت دانش یکی از رویکردهای مهم و ارزشمند سازمان‌های پیشرو محسوب می‌شود و با استقرار چنین سیستمی، می‌توان از خروج و زایل شدن دارایی‌های فکری سازمان جلوگیری کرد.

مدیریت دانش، ریاضیات نوینی است که از تفکر نظام‌مندی اطلاع‌رسانی منتج شده است و بر اساس یافته‌های نوع فرقی نیست و یکی از آخرین دستاوردهای بشری در حوزه مهارت جامعه دانش محسوب می‌باشد. زیرا چنان‌که از عنوان "جامعه دانش محور" برمی‌آید، در چنین جامعه‌های دانش‌محور و حیاتی‌دارد و شهروندان آن به طور مستمر در حال غنا بخشیدن به دانش خود به منظور رقابتی ماندن در عصر اطلاعات می‌باشند.

دسته بندی‌ای که توسط صاحب نظران کسب و کار ارائه شده، دهه ۱۹۸۰، دهه جنبش کیفیت، دهه ۱۹۹۰، دهه مهندسی مجدد و دهه ۲۰۰۰، دهه مدیریت دانش لقب گرفته است. امروزه مدیریت دانش سازمانی و فرآیندهای آن را به مثابه یک استراتژی استراتژیک به منظور کسب مزیت رقابتی و حفظ بقا، و بهبود عملکرد فردی و سازمانی و ظهور کلی تبدیل شدن به یک سازمان یادگیرنده در محیط‌های پویا و به شدت تغییر پذیر می‌دانند. سازمان‌ها در تلاش هستند که نظام ارزیابی عملکرد خود را با مدیریت دانش سازمانی هماهنگ نموده و نظام ارزیابی عملکرد مبتنی بر دانش سازمانی را طراحی و پیاده سازی کنند.

از سوی دیگر، جهت بهره‌وری کارکنان نیز مورد حمایت قرار دارد و از لحاظ بین مدیریت دانش با ارتقاء بهره‌وری کارکنان و تأثیر ایجاد مدیریت دانش بر ایجاد بهره‌وری نیروی انسانی در سازمان‌ها بسیار مهم است.

سازمان‌ها با بررسی نیاز به مدیریت دانش را احساس می‌کنند تا بهره‌وری نیروی انسانی خود را در سطحی بالاتر از متوسط بگه دارند. در محیط پویا و پر تغییر همچون سازمان‌های امروزی، مدیریت دانش و افزایش تطبیق پذیری می‌تواند تأثیرات مطلوبی بر بهره‌وری کارکنان بر جای گذارد.

بررسی مطالعات نشان می‌دهد، مؤلفه‌های کلیدی در سازمان، به کارایی کارکنان تأثیر بیشتری دارد و بر اثر بهشتی، تأثیر کمتر دارد.

از طرفی ارزشی کلیدی کارکنان، از جمله‌های اشتراک‌گذاری دانش در سازمان تأثیر بیشتری می‌پذیرد.

همچنین از آنجایی که مدیریت دانش در سازمان‌ها، تأثیر فوری بر بهره‌وری نیروی انسانی دارد، لذا نفوذ آن می‌تواند بسیار حائز اهمیت باشد و از طریق توسعه مدیریت دانش، بهره‌وری کارکنان ارتقاء یابد.





# معرفی مؤسسه دانش بنیان

## BICPEN

« قسمت دوم »



دکتر علی اکبری

### مؤسسه دانش بنیان BICPEN



#### ارزش های ما:

شناخت و بهره گیری از شایسته سازی در انجام فعالیت ها

خوشنامی و کار گروهی و هم افراد

حاکمیت بخشی فرهنگ جهانی و چابک سازی

بهره گیری از تخصص طرفیت های داخلی و بین المللی

حرکت در راستای علم نافع با نوآوری و الگوی اسلامی ایرانی

تأکید بر تسهیل گری و راهبری و پرهن از تصدی گری

رعایت چابکی در مدیریت و سرعت عمل در سازماندهی فعالیت ها

## اهداف و مأموریت

• ارائه خدمات تجاری سازی یافته‌های تحقیقاتی بویژه در حوزه‌های پیشرفته، بدیع و نوپدید از مرحله نظری به مرحله تولید در داخل کشور و حوزه بین‌المللی.

• ایجاد بستری امن و جذاب برای اتصال سرمایه‌گذاران و صاحبان محصولات فناورانه پیشرفته در ایستگاه تجاری سازی در سطح داخلی و بین‌المللی.

• ارائه خدمات تخصصی دانش بنیان، تجاری سازی و خدمات توانمندسازی و ارتقاء سطح دانش تجاری سازی داخلی و بین‌المللی.

• تسهیل‌گری و شتاب‌دهی به طرح‌ها برای از نسفای ایده‌ها در مرحله تحقیق به ایستگاه تجاری سازی و آزمایش فرسب‌نیسوف بازار محصولات.

• پیاده‌سازی مدیریت تحقیقات بازار بازارهای و اتخاذ مجوزها و استانداردهای لازم و توسعه شرکت‌های دانش بنیان.

• مشارکت با سرمایه‌گذاران کشور (خصوصی، دولتی) و حوزه بین‌المللی.

• شناسایی نیازهای جامعه و تلاش برای رفع آنها از طریق ایده‌ی نوآوری، تحقیقات و ورود محصول به بازار.

• شفافیت‌گرایی و تسهیل دسترسی و تجاری سازی برای شرکت‌های همکار.

• توسعه بازار محصولات

دانش بنیان از طریق مسیر آسما-گرگس با کم‌ریز صادرات محصولات فناورانه اختصاصی بیگین.

• خلق ارزش افزوده محصولات و خدمات دانش بنیان پیشرفته.

• دیده‌بانی، رصد و پایش و آینده‌پژوهی علوم و فناوری‌های بدیع، نوپدید، همگرا و شاکتوده شکن.

• کسب تسلا و اثرات بر دانش و فناوری‌های بدیع و نوپدید با رویکرد علم نافع.

• شناسایی، ساماندهی، شبکه‌سازی، توانمند سازی سرمایه‌های انسانی در حوزه‌های بدیع، نوپدید، همگرا و شاکتوده شکن.

• تعامل و همکاری با نهادهای سازمان‌های دولتی و غیردولتی جهت هواداری، همگرایی و ظرفیت‌ها و توانمندی‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی، جهت تمرکز بر اکتشاف و حل مسائل کلان انقلاب اسلامی در حوزه بدیع و نوپدید.

• تجاری سازی و تولید اثرات از طریق کسب و انتقال دانش و فناوری و ارتقاء سطح آگاهی فناوری (TAC) محصولات و خدمات در سطوح مختلف علمی و بین‌المللی.

• آسوزش و توانمندسازی ایده‌پردازان، محققین و مخترعان و تربیت نسلی آینده‌پرداز، خلاق و دانش‌دوگرا-مین در حوزه علم، فن و فناوری بدیع و نوپدید در سراسر انقلاب اسلامی.

• تمرکز بر اقتصاد و امنیت دانش بنیان با پرورش قدرت‌خلاقه فرهنگی کارآفرینان، فناور

### خدمات

• ارائه مشاوره سرمایه‌گذاری عالی در خرید

سهام، مشارکت در تأسیس، توسعه و تکمیل انواع فضاهای اقتصادی در بازارهای داخلی و بین‌المللی.

• ایجاد هم‌تکنی و همکاری بین فعالان اقتصادی، بازرگانان و صاحبان صنایع جهت رشد و توسعه روابط تجاری، اجرای توانمندی مربوطه و مقررات جاری مفید برای توسعه اقتصادی کشور.

• ارائه مشاوره سرمایه‌گذاری داخلی در تولید کارخانه‌های صادراتی که دارای مزیت نسبی باشند و کوشش در راه شناسایی بازار کارخانه‌های صادراتی ایران در خارج از کشور.

• ارائه مشاوره حقوقی جهت انجام کلیه امور بازرگانی، تجارت بین‌المللی، تهیه و تنظیم قراردادها، ثبت شرکت براند و اعلام تجاری و همچنین اخذ گواهینامه‌های معتبر داخلی و بین‌المللی.

• خدمات: از قبیل خدمات طراحی و ساخت و سرمایه‌گذاری و انواع برنامه‌های کاربردی در زمینه‌های مختلف تجارت الکترونیک.

• تحقیق و انجام مطالعات اقتصادی و طراحی بازار در بازارهای داخلی و بین‌المللی.

• ارائه اخبار اقتصادی کشور و جهان از طریق چاپ ماهنامه، ایمیل، وبسایت و شبکه‌های اجتماعی به اعضا و مشتریان.

• ارائه خدمات مشاوره‌ای جهت بررسی و حکمیت در مورد مسائل بازرگانی داخلی و خارجی متعلقان.

• ارائه خدمات مشاوره‌ای جهت اخذ نمایندگی‌های داخلی و خارجی برای اشخاص حقیقی و حقوقی.



روندهای جهانی و عوامل کلان مؤثر بر

# اقتصاد اقیانوسی

« قسمت دوم »



احمد مولائی  
مدیرعامل هلدینگ سنا  
کارشناس تجارت بین الملل

در مطلب گذشته به چشم انداز محیط زیست تا سال ۲۰۵۰ اشاره نمودیم و ذکر نمودیم که افزایش دمای بیش از ۲ درجه سانتیگراد الگوهای بارندگی را تغییر می دهد؛ افزایش ذوب یخچال های طبیعی و یخ های دائمی؛ افزایش سطح دریا شدت و فرکانس حوادث شدید آب و هوایی مانند امواج گردباد سیل و طوفان را بدتر می کند و بزرگترین عامل از دست دادن تنوع زیستی می شود.<sup>۱</sup>

سیسی به چشم انداز بلندمدت رشد اقتصادی پرداختیم و گفتیم انتظار می رود تولید ناخالص داخلی سرانه در چند دهه آینده بطور قابل توجهی افزایش یابد. در ادامه به تحولات تکنولوژیکی و ژئوپولیتیکی می پردازیم.

## تحولات تکنولوژیکی

استمرار سری رود نوآوری های تکنولوژیکی نه تنها در کمک به یافتن راه حل برای بسیاری از چالش های دگر شده در بالا بلکه در شکن دادن به آینده به طور کلی نقش مهمی ایفا کنند.

## فناوری

اطلاعات و ارتباطات در خط مقدم تحولات پایه پیشرفت در علم و انقلابی در تولید و ارائه خدمات قرار دارند. ارتباطات ماشین به ماشین، سنسورهای پیچیده، تجزیه و تحلیل داده ها و هوش مصنوعی قرار است تغییرات کاملاً تحول آساز را در هر دو محصول و فرآیند ایجاد کند.

بهبود در استفاده و مدیریت انرژی و منابع طبیعی، ایجاد بازارهای جدید و زنجیره های ارزش جدید، تسهیلات در الگوهای تجارت جهانی و تأییدات در رقابت بین المللی، همه از پیشرفت در فناوری اطلاعات و ارتباطات حاصل خواهد شد.



بیندازد و سازمان‌های تروریستی همواره هستند.

## پایدها برای اقتصاد الفابوس

از جمله جدی‌ترین عطران ژئوپلیتیکی برای محیط الفابوس آینده، تنش‌ها و درگیری‌های بین‌المللی - اعم از بین‌دولتی و درون‌دولتی - و تروریسم است.

تنش‌های بین‌المللی اغلب منجر به نابینا گرفته شدن شدید اولویت‌های زیست‌محیطی می‌شود. یک مثال گویا وضعیت اسفناک دریای چین جنوبی است.

از آنجایی که توجه سیاسی به دلیل ادعاهای رقابتی مرسوم به حاکمیت و کار ساخت و ساز بر روی منسوخ‌های آسیب پذیر منصرف شده است، توجه آلودگی به وفاداری جدی اکوسیستم دریایی و پایدارمان باقی‌مانده برای امنیت غذایی میلیون‌ها نفر معطوف می‌شود.

(اکونومیست، 2015).

عطران آلودگی جدید دریایی در بسیاری از موقعیت‌های درگیری مسلحانه وجود دارد. نمونه بارز این موضوع شاید نگرانی‌های پیرامون این واقعیت است که برخی از مهم‌ترین مسیرهای نفتی چین از مناطق معطل تا نارامی و جنگ داخلی عبور می‌کنند.

ژدای دریایی و تهدید هواپیما دریایی توسط گروه‌های تروریستی توسط ترانسپورت به صورت لیزریکی با توسط نقش دفاع از امنیت سایبری، به لیست نگرانی‌ها اضافه می‌شود. با این حال، احتمالاً تهدید مهم‌تر، تقسیم قدرت در دنیای فرایند ایجاد اتحاد بین‌المللی در مورد مسائل جهانی و منطقه‌ای کلیدی برای محیط زیست الفابوس و صنایع الفابوس است.

خود این شامل تغییرات آب و هوایی و منطوح انتشار گازهای گلخانه‌ای باشد با مدیریت دریای آزاد و مناطق خارج از صلاحیت ملی (ABNJ) حفاظت از تنوع زیستی دریایی با کنوانسیون‌های بین‌المللی در مورد امنیت دریایی، مسیر توافق بین‌المللی به طوری فرایند آبی پیچیده و پر حمت به نظر می‌رسد.

منبع: [www.oecd-ilibrary.org](http://www.oecd-ilibrary.org)

کلید این موارد در دست سیاستمداران، کسب و کارها و مؤسسات آموزشی می‌باشد و ظرفیت آماده شدن برای چنین تغییرات عظیمی با تجهیز نیروی کار به مهارت‌ها و صلاحیت‌های لازم برای مدیریت تغییرات مغرب و دگرگون‌کننده آینده خواهد بود.

(S&P، 2015)

## پایدها برای اقتصاد الفابوس

هر بخش از اقتصاد الفابوسی تحت تأثیر این پیشرفت‌های فناوری قرار دارد.

آسزی پیروزی دریایی بر اساس پیشرفت در بیوتکنولوژی برای بهبود سلامت و رفاه ما و کاهش وابستگی به سید صاعی وحشی برای خوراک است. انرژی‌های تجدیدپذیر الفابوس‌ها استفاده فرایندهای از پیشرفت در مواد و منسورهای جدید دارند. ماهیگیری، یعنی دریایی همچنان از پیشرفت‌های بزرگی که در فن‌آوری‌های مأمورهای انجام می‌شود، بهره‌مند خواهند شد و گردشگری کروز امکانات دیجیتال خود را برای مسافران و خصمه به سطوح می‌سازد افزایش می‌دهد.

## نوعان ژئوپلیتیک: یک جهان چند قطبی در جریان

در حال حاضر طیف وسیعی از روند و تحولات رخ داده در سطح جهانی شناسایی شده است به عنوان مثال، اهمیت رو به رشد کشورهای در حال ظهور و در حال توسعه، تغییر مرکز جاذبه اقتصادی به سمت شرق و آسیا و کاهش همزمان وزن نسبی اقتصادی آمریکای شمالی و اروپا، بین‌المللی شدن زنجیره‌های تأمین و شبکه‌ها - که در حال حاضر انتقال تغییرات در توزیع و تعادل قدرت و نفوذ در سراسر جهان است.

چیزی که با این روندها همراه است، یک حرکت به وضوح قابل مشاهده به یک جهان چند قطبی است. هژمونی یا ظهور بازیگران جدید ملی و منطقه‌ای در صحنه ژئوپلیتیک به تدریج اما قاطعانه رقیب می‌شود و بازیگران دولتی با طبقه گسترده‌ای از بازیگران غیر دولتی از شرکت‌ها و سازمان‌های غیردولتی تا کلان‌مشاوره.

اینجا به نوبه خود به طور فرایندهای توسط همگرایی در فن‌آوری‌های مختلف اطلاعات و ارتباطات، اینترنت اشیا و همگرایی با سایر فن‌آوری‌های نو ظهور مانند نانو و بیوتکنولوژی هدایت می‌شوند.

داده‌های بزرگ، تجزیه و تحلیل داده‌ها، محاسبات ابری و الگوریتم‌های یادگیری ماشین، منجر به سطوح جدید هوش مصنوعی، برنامه‌های هوشمند، ماشین‌آلات و سیستم‌های مستقل می‌شود.

انتظار می‌رود ربات‌های آینده تعطیل پذیر، خودآموز و هوشمند باشند با کاربردهای علمی، تحقیقات فلپایی، معدن، بهداشت و ...

در میان فرآیندهای جدید تولید که امروزه احتمالاً اغلب ویژگی‌هایی دارد و پتانسیل عظیمی برای امکان حمل و نقل دیجیتال، ذخیره سازی، ایجاد و تکثیر محصولات، ایجاد هم‌راه جویس در استفاده از مواد، زیاده و حمل و نقل و اجاره شخصی سازی دقیق مطالب دارد. فناوری نانو هم با پتانسیل بالا، قوی تر، ارزان تر، سریع تر، مقاوم تر وجود دارد.

برای مثال، انتظار می‌رود که در داروسازی، شیمی، مهندسی الکترونیک، در واقع تقریباً در هر فعالیت اقتصادی نفوذ کند و کمک‌های قابل توجهی به چالش‌های زیست‌محیطی و امنیتی داشته باشد.

ایتم پیشرفت در یک فناوری می‌تواند امکان دهد پیشرفت‌ها و نتایج سایر فناوری‌ها را نفوذ کند و منجر به تغییرات مغرب شود. در حال حاضر در فن‌آوری‌های سبز، که معمولاً در نفع این فناوری‌های نو ظهور عمل می‌کنند، در ایجاد مواد قابل برنام‌ریزی و در پیشرفت‌ها در زمینه‌های پزشکی و دارویی قابل مشاهده است.

چنین تغییرات مغرب تنها مدافعی به همراه ندارد، بلکه چالش‌های جدی برای رفاه‌های انجام کارها، موقعیت‌های رقابتی، انگوهای تجاری، مدل‌های کسب و کار و بودجه بازارهای کار است که ممکن است منجر به تغییر شرایط کار، از دست دادن شغل و جایابی شغل شود.



دکتر منصور بیات  
عضو هیئت علمی  
دانشگاه آزاد اسلامی



# صنعت کیت های آزمایشگاهی





تست‌های آزمایشگاهی عمل کنند. به علاوه، استفاده از اتوماتر در تولید کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی می‌تواند به بهبود کارایی و زمان پاسخگویی کیت‌ها منجر شود. تحلیلات و پژوهش‌های مرتبط با کیت‌های آزمایشگاهی می‌توانند به رشد اقتصادی و توسعه صنایع مختلف کمک کنند.

این تحلیلات می‌توانند منجر به ایجاد آژورهای جدید در زمینه تکنولوژی‌های تشخیصی و درمانی شوند که بازارهای جدیدی را برای شرکت‌ها و کاشف‌پذیر کنند.

همچنین، افزایش کارایی و دقت کیت‌های میکروبیولوژی از طریق تحلیلات می‌تواند به بهبود کیفیت محصولات و خدمات در زمینه‌های پزشکی، صنایع غذایی، محیط زیست و دامپزشکی منجر شود.

کیت‌های میکروبیولوژی به دلیل ماهیت خاص و پیچیده‌ی فنی‌شان، به‌طور گسترده‌ای اختصاصی هستند. این کیت‌ها برای تشخیص و شناسایی میکروارگانیسم‌ها و ویروس‌ها استفاده می‌شوند. کاری که نیازمند تخصص و تجربه بالا در زمینه میکروبیولوژی و بیوتکنولوژی است.

برای تولید و بهبود این کیت‌ها، شرکت‌ها نیازمند تیم‌های فنی و پشتوانه سرمایه‌گذاری فنی هستند تا بتوانند به روزرسانی‌های فنی و تکنولوژیک جدید را انجام دهند. همچنین، استفاده از این کیت‌ها در صنایع پزشکی، محیط زیست و صنایع غذایی نیازمند تأمین مالی برای تحلیلات پیشرفته و توسعه محصولات جدید است. از طرف دیگر، در آسنادزایی شرکت‌های تولیدکننده کیت‌های میکروبیولوژی بستگی به فروش محصولات، ارائه خدمات مشاوره‌ای و همچنین برنامه‌های تحلیلیاتی و توسعه جدید دارد.

با توجه به اهمیت و کاربردهای گسترده کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی، می‌توان نتیجه گرفت که این صنعت نه تنها در بهبود سلامتی انسان‌ها و دام‌ها مؤثر است، بلکه نقش مهمی در توسعه و رشد اقتصادی کشورها نیز دارد.

بنابراین، سرمایه‌گذاری در این صنعت می‌تواند به عنوان یک استراتژی مؤثر برای تحقق اهداف اقتصادی و بهبود شرایط زندگی جامعه محسوب شود.

انواع کیت‌های تشخیصی و آزمایشگاهی، نقش بسیار مهمی دارد.

این شرکت به طور مداوم در توسعه و بهبود کیت‌های خود سرمایه‌گذاری می‌کند، که این امر منجر به ارتقاء کیفیت خدمات در حوزه‌های پزشکی، صنایع غذایی، محیط زیست و دامپزشکی می‌شود.

از جمله محصولات تولیدی این شرکت می‌توان به آنتی‌سرم‌های میکروبی، سوش‌های باکتری، لیوفیلیزه، مصرف‌های میکروب‌شناسی، مواد مصرفی الکتروپورز، کیت‌های مواد مخدر، کیت‌های بیوشیمی و کشت سلولی اشاره کرد.

تکنولوژی‌های نانو در تولید کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی نیز به نوعی انقلابی در این صنعت ایجاد کرده‌اند.

استفاده از تکنولوژی‌های نانو در این کیت‌ها باعث بهبود عملکرد، دقت و کارایی آنها شده است. به عنوان مثال، تکنولوژی نانو ساختارها در تولید سنسورهای بیولوژیکی بسیار حساس و دقیق استفاده می‌شود که قادر به شناسایی و تشخیص میکروارگانیسم‌های خاص با دقت بالا می‌باشد.

نیاز به تجهیزات نه چندان پیچیده را دارند که از طریق بهبود تشخیص بیماری‌ها و کاهش زمان درمان، می‌توانند به بهبود اقتصاد کشور کمک کنند.

استفاده از اتوماتر در تولید کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی نیز یکی از پیشرفت‌های جدید است.

این اتوماتر می‌توانند به عنوان واسطه‌هایی برای افزایش حساسیت و دقت

صنعت کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی، به عنوان یکی از صنایع پررونق و مهم در حوزه علوم زیستی، تأثیر چشمگیری بر اقتصاد کشور دارد.

این کیت‌ها ابزارهای حیاتی برای تشخیص و شناسایی میکروارگانیسم‌ها، انجام آزمایشات تحلیلیاتی و بالینی، و همچنین کنترل کیفیت محصولات و خدمات در صنایع مختلف از جمله پزشکی، غذایی، محیط زیستی و دامپزشکی هستند. از این رو، اهمیت و تأثیر اقتصادی کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی به وضوح قابل توجه است.

این کیت‌ها امکان تشخیص سریع و دقیق میکروارگانیسم‌های مسبب بیماری را فراهم می‌کنند که این امر بهبود درمان بیماران را تسریع می‌بخشد و هزینه‌های درمانی را کاهش می‌دهد. که این امر می‌تواند به بهبود اقتصاد کشور کمک کند.

به طور کلی، کیت‌های آزمایشگاهی و تشخیصی ابزاری حیاتی در ارتقاء سلامتی انسان‌ها و حیوانات، کنترل بیماری‌ها و بهبود کیفیت محصولات و خدمات، در صنایع مختلف می‌باشند.

شرکت بهساز آستان، به عنوان یکی از پیشروهای این صنعت، در تولید کیت‌های



## دکتر محسن صابری اسپیدواجانی

عضو هیئت علمی

دانشگاه علوم پزشکی بقیه الله (عج)  
و رئیس مرکز تحقیقات پزشکی قانونی



## درآمدی بر

# ارتقاء سلامت

### مقدمه

تندرستی یا سلامتی عبارت است از تأمین رفاه کامل جسمانی و روانی و اجتماعی انسان.

بنابراین تعریف سازمان بهداشت جهانی، تندرستی تنها فقدان بیماری یا نواقص دیگر در بدن نیست بلکه شناختن هیجوت‌گونه مسئولیت‌رسانی اجتماعی، اقتصادی و سلامت جسمانی برای هر فرد جامعه است.<sup>۱</sup>

سلامتی به عنوان از اساسی‌ترین حقوق بشر شناخته شده توسط سازمان جهانی بهداشت است.

لذا تمام افراد باید دسترسی به منابع اساسی برای سلامتی داشته باشند.

اولین کنفرانس بین‌المللی از نساء سلامت در شهر آنکارا در ۲۱ نوامبر ۱۹۸۶ تشکیل شد.

در این کنفرانس منشوری برای اقدام جهت دستیابی به سلامت برای همه تا سال ۲۰۰۰ و پس از آن ارائه شد.

این کنفرانس در سه‌اول پاییزی به نظرآزارت رو به رشد برای یک جنبش جدید بهداشت عمومی در سراسر جهان بود.

هر چند بحثها بر روی نیازهای کشورهای صنعتی متمرکز نبود اما انگیزشی‌های مشابهی در سایر مناطق جهان را نیز در نظر گرفتند.

این منشور براساس پیشرفت‌های حاصل از پیاده‌سازی مراقبت‌های بهداشتی اولیه در آن‌ها، اهداف سازمان جهانی

بهداشت برای سلامت برای همه، و بحث درمقدمه مجمع جهانی بهداشت در مورد اقدام بین‌بخشی برای سلامت تشکیل گرفت.

منشور آنکارا برای ارتقای سلامت، سلامتی را به عنوان منبغ برای زندگی روزمره می‌داند، نه هدف زندگی.

لذا سلامتی یک مفهوم مثبت است که بر منابع اجتماعی و فردی علاوه بر توانمندی‌های جسمانی تأکید دارد.

با لحاظ سلامتی به عنوان یکی از انواع حقوق بشر اساسی، منشور آنکارا بر پیش‌نیازهای خاصی برای سلامت تأکید دارد که شامل منابع اقتصادی کافی، غذا و پناهگاه، آموزش و عدالت اجتماعی، گویوسنتوسو بیابان و استفاده از منابع بهداشت است.

شناخت این پیش‌نیازها، پیوندهای ناگسسته بین شرایط اجتماعی و اقتصادی، محیط فیزیکی و اجتماعی، رفتارها و مهارت‌های سلامت فردی و سلامت رابه خوبی نشان می‌دهد.

این پیوندها نقش کلیدی در ترک جانشی از سلامت ایفا می‌کنند که در تعریف از نساء سلامت نقش اساسی دارد.

درک جامع سلامت به این معناست که همه مسئولها و مآخازهایسی که بر عوامل تعیین‌کننده سلامت حاکم هستند باید با تأثیر فعالیت‌های خود را در رابطه با تأثیر آنها بر سلامت و رفاه فردی و جسمی لحاظ نمایند.

### ارتقاء سلامت

از نساء سلامت فرآیندی است که افراد را قادر می‌سازد تا کنترل بر خود را افزایش دهند و سلامت خود را بهبود بخشند.

از نساء سلامت، نشانه‌دهنده یک فرآیند اجتماعی و سیاسی جامع است.

لذا نه تنها شامل اقداماتی است که در جهت تقویت مهارت‌ها و قابلیت‌های افراد است، بلکه شامل اقداماتی برای تغییر عوامل اجتماعی، زیست‌محیطی و اقتصادی سلامت است که تأثیر مثبت آنها بر سلامت عمومی و شخصی را بهبود می‌سازد.

از نساء، سلامت فرآیندی است که افراد را به صورت فردی و جمعی قادر می‌سازد تا کنترل خود بر عوامل تعیین‌کننده سلامت را افزایش دهند تا در نتیجه سلامت خود را بهبود می‌بخشد.

منشور آنکارا سه استراتژی اساسی را برای ارتقای سلامت مشخص می‌کند.

اول: حمایت از سلامت برای ایجاد شرایط ضروری برای سلامتی است.

دوم: قادر ساختن همه مردم برای دستیابی به پتانسیل سلامت کامل خود و مسئولیت‌گری بین‌علاق مختلف جامعه در جهت دستیابی به سلامت.

همچنین منشور آنکارا پنج حوزه اقدام اولویت‌دار را مشخص کرده است:

<sup>۱</sup> The Ottawa Charter for Health Promotion



- ۱- ایجاد حسد
- ۲- شش عمومی سالم
- ۳- ایجاد محیط‌های حمایتی برای سلامت
- ۴- تقویت اقدامات جامعه برای سلامت
- ۵- توسعه مهارت های شخصی
- ۶- جهت گیری مجدد خدمات سلامت

### عوامل تعیین کننده سلامت

دامنه ای از عوامل فردی، اجتماعی، اقتصادی و محیط زیستی هستند که امید زندگی سالم<sup>۱</sup> افراد و جامعه را تعیین می کنند.

شرایطی که بر سلامتی افراد تأثیر می گذارند متعدد و وابسته به هم هستند.

برخی از عوامل تعیین کننده سلامت همانند سن، جنس، نژاد، محل تولد و ویژگی های ژنتیکی قابل تغییر نیستند.

از نشاء، سلامت، اساساً به اقداماتی می پردازد تا دامنه سلامتی از عوامل تعیین کننده سلامت قابل تغییر را تبیین نماید.

این عوامل هم موارد مرتبط با رفتارهای افراد و هم عواملی هستند که خارج از کنترل افراد و گروهها هستند که می توان به فرآیند آموزش،

استخدام و شرایط کاری، که اغلب به عنوان عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت شناخته می شوند، دستزی به خدمات سلامت مناسب و نهایتاً

عوامل تعیین کننده محیطی سلامت اشاره کرد.

از نگاه سلامت، طیف وسیعی از عوامل تعیین کننده را از طریق ترکیبی از روبردها تبیین می کند که شامل موارد ذیل است:

- ۱- سلامت در تمام سیاستها؛
- ۲- ایجاد محیط‌های حمایتی برای سلامت؛
- ۳- تقویت سواد سلامت فردی و مهارت برای سلامتی است.

در نهایت باید به بدین موضوع توجه داشت که هر گونه اقدامی که برای رسیدگی به عوامل تعیین کننده سلامت صورت پذیرد، به طور جهانی ناپذیری یا مانع برابری سلامت<sup>۲</sup> و اساساً با توزیع عوامل آگهی تعیین کننده سلامت در جوامع بشری مرتبط است.

<sup>1</sup> healthy life expectancy  
<sup>2</sup> health equity



# نقش بانوان در تجارت جهانی



سرپیاده باهران  
فعال در امور تجارت  
بین الملل

## موانع گاهش سهم زنان در سود حاصل از تجارت

تجاری و افزایش سهم آنان در سود حاصل از تجارت کمک کرد. NTMها برای متعادل صادرکننده تحت مالکیت زنان مستگینتر هستند. در اینجا ابتدا به معرفی NTM و انواع مختلف آنها و سپس به بررسی این موانع و تأثیر آنها بر صنایع مالکیتی تحت مالکیت زنان می‌پردازیم.

### موانع غیرتعریف شده تجاری یا NTM

(Non-Tariff Measures) به هرگونه محدودیت غیرمالکیتی یا غیرمستقیم بر تجارت اشاره دارند که از جمله استانداردهای فنی، مقررات صادراتی، رویه‌های دسترسی به بازار، و سایر محدودیت‌های تجاری می‌باشد.

این موانع ممکن است به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم اثر گذار باشند و اغلب به منظور حفاظت از مصالح ملی، مصرف‌کنندگان، و محیط زیست فعالیت می‌شوند.

### انواع NTM

استانداردهای فنی: این شامل استانداردهای متوسطه به کیفیت، ایمنی، و فناوری محصولات می‌شود.

مقررات صادراتی: مقررات و محدودیت‌هایی که برای صادرات کالاها و خدمات به کشورهای دیگر اعمال می‌شوند.

مقررات ورود به بازار: مقررات و شرایط مورد نیاز برای ورود کالاها و خدمات به بازار یک کشور.

### ۳. عوامل سیاسی:

**فولتین و مقررات تجاری:** وجود مقررات تجاری یا مالی متعادل به ترویج کسب و کارهای مردانه می‌تواند موانع را برای زنان ایجاد کند. **نقش حقوق بشر:** عدم رعایت حقوق بشر و حقوق زنان در برخی از کشورها می‌تواند به تبعیض در حقوق و فرصت‌های اقتصادی زنان منجر شود.

### ۴. عوامل فرهنگی و رفتاری:

**انصورت باعده:** تصورات و باورهای جامعه درباره نقش زنان و مردان می‌تواند به ایجاد تبعیض در حوزه تجارت کمک کند.

**فرهنگ سازمانی:** وجود فرهنگ‌های سازمانی که از جنسیت مرتبط با موفقیت‌های کلیدی اقتصادی منعکس می‌کنند می‌تواند حضور زنان در مدیریت و رهبری را محدود کند.

### ۵. عوامل سازمانی:

**کمبود حمایت و ارتباطات:** نبود شبکه‌های حمایت و ارتباطات می‌تواند باعث ایجاد موانع برای پیشرفت زنان در صنایع و تجارت شود. **ساختارهای سازمانی غیرالمنصفانه:** وجود ساختارهای سازمانی که از تنوع و ابتکار در استخدام و پیشرفت منعکس نمی‌کنند می‌تواند مانع از پیشرفت زنان شود. **بما کار کردن برای اصلاح و پیسود این موانع:** می‌توان به حضور فعال‌تر زنان در حوزه‌های

موانع گاهش سهم زنان در سود حاصل از تجارت، موضوع گسترده‌ای است که از جنبه‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، فرهنگی، و سازمانی تحت تأثیر قرار می‌گیرد. در ادامه به بررسی این موانع به‌طور گسترده می‌پردازیم.

### ۱. عوامل اجتماعی:

**تبعیض جنسیتی در بازار کار:** تبعیض در استخدام، پرداخت و فرصت‌های حرفه‌ای می‌تواند باعث کاهش حضور زنان در صنایع و تجارت شود.

**نقش‌های جنسیتی مرسوم:** تصورات فرهنگی درباره نقش زنان و مردان می‌تواند به کاهش آرزایان‌های زنان در حوزه تجارت مانع شود. **فرهنگ‌های آموزشی:** کمبود دسترسی به آموزش و مهارت‌های لازم برای ورود به حوزه‌های تجاری می‌تواند یک مانع باشد.

### ۲. عوامل اقتصادی:

**کمبود دسترسی به منابع مالی:** محدودیت در دسترسی به سرمایه یا اعتبار می‌تواند ایجاد کننده موانع برای راه‌اندازی و رشد کسب و کارهای زنان باشد. **سیاست‌های مالی و مالیاتی:** سیاست‌های مالی نامرست ممکن است برای کسب و کارهای کوچک و متوسط، که بیشتر توسط زنان اداره می‌شوند، بارهای سنگینی ایجاد کند.

دولتها می‌توانند اقداماتی از قبیل ارائه تسهیلات مالی و مالیاتی، ارزیابی و بازنگری سیاست‌های صادراتی، و ارائه تسهیلات همکاری‌های بین‌المللی برای کاهش تأثیر NTM ها بر مشاغل تحت مالکیت زنان انجام دهند.

### ایجاد شبکه‌های حمایتی:

ایجاد شبکه‌هایی از زنان کارآفرین و مالک کسب و کارها امکان تبادل تجربه، ارائه راهنمایی و حمایت را فراهم می‌کند. این شبکه‌ها می‌توانند از طریق اجتماعات حضوری یا آنلاین، حمایت‌ها را از طریق اجتماعات حضوری یا آنلاین، حمایت‌ها را از طریق آموزش و مهارت‌های لازم، ارائه آموزش‌هایی که به زنان کمک کند تا مهارت‌های لازم برای رانندگی و مدیریت کسب و کار را بیاموزند. آموزش و مهارت‌های لازم، ارائه آموزش‌هایی که به زنان کمک کند تا مهارت‌های لازم برای رانندگی و مدیریت کسب و کار را بیاموزند.

### توسعه آموزش و مهارت‌های لازم:

این مهارت‌ها شامل مدیریت مالی، بازاریابی، ارتباطات، و مهارت‌های فنی مرتبط با حوزه کسب و کار می‌شود.

### حمایت از تعادل کار و زندگی:

ایجاد برنامه‌ها و سیاست‌هایی که به زنان امکان می‌دهد تا تعادل مناسبی بین زندگی شخصی و حرفه‌ای خود داشته باشند. از اهمیت زیادی برخوردار است. این اقدامات می‌توانند شامل ارائه امکاناتی مانند مرخصیت از کودکان و ایجاد فضاهای کاری منعقدپذیر باشد.

مخصوصاً تحت تأثیر قرار دهند.

## موانع خاصی برای مشاغل تحت مالکیت زنان:

### انگیزش جنسیتی:

NTM ممکن است به عنوان ابزاری برای تقویت تبعیض جنسیتی عمل کنند، به طوری که مشاغل تحت مالکیت زنان ممکن است با موانع بیشتری مواجه شوند.

### بده کمبود دسترسی به منابع مالی:

زنان ممکن است با کمبود دسترسی به منابع مالی برای تطبیق با NTM ها مواجه شوند. این می‌تواند روند توسعه و رشد آنها را مختل کند.

### جغیه کمبود توانایی‌های فنی و مدیریتی:

بعضی از مشاغل تحت مالکیت زنان ممکن است کمبود توانایی‌های فنی و مدیریتی داشته باشند که این باعث می‌شود تا پیشنهادات تجاری شان برای مطابقت با NTM ها به چالش بر خورند.

## راهکارها:

### ارتقاء آگاهی و آموزش:

بسیار تسهیل آگاهی و دسترسی در سراسر NTM ها و ارائه تسهیلات آموزش‌های لازم، مشاغل تحت مالکیت زنان می‌توانند بهترین راهکارها برای مقابله با این موانع را به دست آورند.

### حمایت دولتی:

مقررات بهداشتی و بین‌المللی، شامل مقررات مربوط به بهداشت عمومی، ایمنی مواد غذایی، و کنترل بیماری‌ها.

مقررات محیطی: محدودیت‌های مرتبط با حفاظت از محیط زیست و تأثیرات زیست محیطی. مقررات فرهنگی و اجتماعی: مانند مقررات مربوط به پوشش‌ها، هنرها و میراث فرهنگی.

### اهمیت NTM در تجارت بین‌المللی:

WTO به دلیل تأثیر بزرگی که بر جریان‌های تجاری دارند، اهمیت زیادی در تجارت بین‌المللی دارند. این موانع می‌توانند به طور مستقیم یا غیرمستقیم به رشد و توسعه تجارت و اقتصاد جهانی اثر گذار باشند.

بسیاری مثال، استانداردهای فنی و بهداشتی می‌توانند بر تجارت کالاها و خدمات تأثیر گذارند و مقررات صادراتی و ورودی می‌توانند روند صادرات و واردات را تحت تأثیر قرار دهند.

## تأثیر NTM بر مشاغل تحت مالکیت زنان:

### انگیزش و رفاهیت پذیری:

NTM می‌توانند به دلیل پیچیدگی و هزینه‌های اضافی مرتبط با پیشنهادهای تجاری، رفاهیت پذیری مشاغل تحت مالکیت زنان را کاهش دهند.

### بده کاهش دسترسی به بازارهای بین‌المللی:

محدودیت‌های اعمال شده توسط NTM ممکن است باعث کاهش دسترسی زنان به بازارهای خارجی شود، به ویژه در صنایعی که به ویژه زنان به آن مشغول هستند.

### افزایش هزینه‌ها:

تطابق با استانداردها و رویه‌های مورد نیاز برای پاسخگویی به NTM ها ممکن است هزینه‌های اضافی را برای مشاغل تحت مالکیت زنان به همراه داشته باشد، که این می‌تواند از توانایی رشد و توسعه آنها را محدود کند.

### افزایش پیچیدگی مدیریتی:

موانع مرتبط با NTM ها ممکن است پیچیدگی مدیریتی را برای مشاغل زنان افزایش دهد و زمان و انرژی بیشتری را از آنها بخواهد.

### تأثیرات ناشی از تبعیض جنسیتی:

NTM ها می‌توانند به عنوان ابزاری برای تقویت تبعیض جنسیتی عمل کنند و زنان را به طور





دکتر مهجد فرزدون فر  
تحلیل گر بازارهای مالی  
و مدرس دانشگاه



# سیاه آب و باتلاق اقتصاد

ارزشمند  
و سوافیت  
استراتژیک بسیار  
مالی که در کشورمان  
وجود دارد گویا همچنان  
آرزوی دستنیافتنی برای اقتصاد  
ایران است.



از سوی دیگر، نرخ‌های تورم ۱۰٪ و ۱۵٪ که چندین برابر تورم کشورهای در حال توسعه است و چندین برابر نرخ تورم سالانه ۲٪ نیز می‌باشد نیز به خاطراتی شیرین و دست نیافتنی برای ایرانیان تبدیل شده است.  
ما به عنوان گفته شده، پرلودترین راهکار ارائه شده در فضای عمومی مباحث مرتبط با سیاستگذاری اقتصادی، همچون همیشه، بر مداخله در بازارها و سرکوب قیمت‌ها به عنوان

۱۴۰۰ در

چشم انداز سال

جاری دور از انتظار نخواهد بود.

از سوی دیگر شعار اشتغال گنه حضرت اسام نامگذاری فرموده‌اند جهش تولید با مشارکت مردم می‌باشد، که اگر راهکارهای فرسوده‌های قبل و مدیریت‌های نه چندان پخته مسئولین گماشتی‌های سابق درجست باشد، امکان تحقق شعار اشتغال دور از ذهن می‌باشد.

برای تحقق شعار و نامگذاری فوق می‌بایست تازو بود اقتصاد از پایه مجدداً بازبینی گردد و همت و از اید دولتمردان براین اساس باشد. در کمال تأسف دست‌هایی به نرخ رشد بالای ۵٪ تا این همه منابع طبیعی گرانها و

طبق شاخص‌های اقتصادی و اعداد و ارقام که همیشه در تحلیل‌ها مصادفانه در کنار بازارها و اقتصادها هستند رشد اقتصادی کشورمان حدوداً یک و نیم درصد برآورد شده است.

بانک جهانی بر تازه‌ترین معروضات نرخ‌های رشد پیش‌بینی در سال جاری طبق محاسبات با تکرار این بسیار کند، پایین‌تر از ۱٪ برآورد کرده است.

همچنین صندوق بین‌المللی پول نیز نرخ رشد ۱٪ را در نهایت برای اقتصاد کشورمان رقم زده است و از جهت دیگر نرخ تورم سالانی

سه اعطای تحریریه از یکسوی شاهد افزایش قیمت ارز و طلا (بالای ارزش ناشی از سوی دیگر شاهد موج متعدد برای دسترسی به مواد اولیه از سوی بانکها هستیم که پراختی قادر است منحنی عرضه و سیستماتیک ارائه را به سمت بالا ببرد.

از نسبی دیگر ما بهیار گسترده نقدینگی و شل شدن شش انگشتان تورمی، تأثیرات شوک بر منحنی تقاضای تورم پراختی قابل درک است.

با ملاحظه این دو ضربه بر منحنی تقاضای عرضه و تقاضای نقطه تعادل جدیدی شکل خواهد گرفت که سطح قیمت‌ها را بسیار افزایش و سطح تولید را کاهش می‌دهد.

در این راستا به نظر بر آن است می‌گردد ارائه این از نسبی بزرگ مسوولان دولتی برای جلوگیری از این شوک‌های تقاضا گسترده و حمایت از تولید نسبی رانند وجود ندارد که خود همین عدم ارائه می‌تواند حسی خفنی‌ها را به از پول مسازد و ضررهای سنگینی بر اقتصاد کشور رواه کند و مسوولان را در ساتای تورم انبساط و در نهایت گرفتار و محروم کند.

در نهایت باید به این اشاره کرد برای راه حل اینکه مشکلات و مشکلات می‌بایست از مسوولان تقاضای اقتصادی از پایه و اساس در دست تعمیر قرار گیرد و خفنی از تصمیم‌گیرندگان بصورت کلی از مابعد طراحی اقتصادی حذف شوند و مصوبات اقتصادی قبل از آنکه ارائه شوند در آزمون و خطا قرار گیرند و ...

اقتصادی انجام شود. طرح‌های پیوسیده بدون آزمون و خطا و تصحیحات غیر حرفه‌ای به مردم و اقتصاد تحمیل می‌گردد و بعد از مدتی که ضرر و زیان آن را مردم متحمل شدند و طعم تلخ هزینه‌ها را چشیدند آن دستور العمل را حذف می‌کنند.

از همین رو، بر آنیم که برای ارائه هرگونه تحلیل و پیش‌اندازی از پویایی‌های اقتصادی در ایران امروز باید اول، به اقتصاد در چارچوب تصویر جامع‌نگری از پویایی‌های اقتصاد سیاسی حاکم بر کشور نگریست و دوم، بر چرایی مابقی این پارادایم و حمایت از آن شمر کرد بود.

چراکه در فقدان تصحیح چنین پارادایمی، سیاست‌های اقتصادی اصلاحی مبنی بر خود اقتصاد و توسعه‌های از مود شده پیش‌ری نیز در نهایت به سرسوزش تلخ شکست سیاست‌هایی تقسیم یکسان‌سازی نرخ ارز، تشکیلی صندوق توسعه ملی، اصلاح قیمت‌های حامل انرژی و دفاع مورد مشابه منجر می‌شود که تبعات سنگین آن بر دوش مردم جامعه که در نهایت اقتصاد کنی را درگیر خواهد کرد افتاده است.

از دیدگاه اقتصاد سالم، تورم‌های بالا ممکن است ناشی از شوک‌های بزرگی در بخش تقاضا یا شوک‌هایی در بخش عرضه باشد که منسأفانه هر دو مؤثر تولید تورم اکنون در اقتصاد ایران فعال است و این مؤثر به زاعیم بنده بر شکس نامی کالاهای موجود در کشور از بهترین کمپانی اروپایی سازی همچون یوروش یا لایبورگینی تهیه شده است که قادر سریع حرکت می‌کند.

بلکه شیوه مقابله با کاهش قدرت خرید مستمر ایرانیان شوکر دارد که گویا برای هیچ کس در داخل ایران که باید پراختی باشد اهمیت خاصی ندارد.

درست است که هر گونه سود در یک اقتصاد قادر رشد، تنها بخشی از پیامدهای یک بازی با حاصل جمع صفر را نمایش می‌دهد، اما در پیش‌گرفتن راهکارهای مبتنی بر مداخله در بازار برای مقابله با پارانویز منخ از تورم، امکان افزایش حاصل جمع بازی ذهنی رشد اقتصادی و حرکت جویج‌های اقتصاد در مسیر رو به جلو را ناممکن می‌سازد.

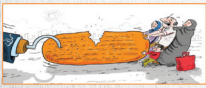
به بیانی استعاری، راهکار پیشنهادی از سوی مداخله‌گر این جمع‌گرایان دی‌لوود وطنی را می‌توان به پیکرگیری جویج‌هایی نامدرود -مانند اصولاً پشوان به چنین سازهایی عنوان جویج اطلاق کرد- برای خروج مانتین خراب اقتصاد ایران از میان مردابی که در آن گرفتار آمده است، تشبیه کرد.



### ضروری بر سر نایب‌بخش سیاستگذاری اقتصادی

در دوره بعد از انقلاب همانند اصلاحات ارزی در دهه ۷۰، تثبیت قیمت‌ها در دهه ۸۰ و نیز داستان مناسخ دلار ۱۴۰۰تومانی و حذف ناگزیر آن نشان می‌دهد که اختراع جویج نامدرود در دوره حاضر، نه اختراعی نوپافته در ایران پس از انقلاب، بلکه تکراری کمدی و در عین حال ملال‌آور و تأثیربرنگیز، از ترازوی تجربه پیش‌سری در اداره جویج‌ها بر اساس نظریه‌های مخالف بازار است.

گویی که قبل از اینکه شوکر و فاکر در مسائل





# دیپلماسی سلامت جهانی؛



محبوبه روح الهی  
دکتری سلامت در بلایا و فوریت‌ها  
دانشگاه علوم پزشکی ایران

## حاکمیت یکپارچه جهانی برای پیشگیری و کنترل تهدیدات سلامتی — قسمت اول

امروزه سلامت به بخشی جدایی‌ناپذیر از برنامه‌های اقتصادی-ژئوپلیتیکی، امنیتی، عدالت اجتماعی و سیاست داخلی - خارجی در میان دیگر برنامه‌های نوظهور جهانی تبدیل شده و اشکاف برنامه‌های توسعه‌ای اقتصادی و تجاری با سیاست‌های محیط زیست و سلامت ارتباط ناپذیر است. بسیاری از چالش‌های سلامت جهانی مانند بیماری‌های نوپدید، همه‌گیری‌ها، تهدیدات بیوتروریسم و، از مرزهای ملی فراتر رفته و باعث ایجاد تقاضا برای اتخاذ سیاست‌های متناسب‌تر و هماهنگی دیپلماتیک در سطح جهانی شده است. همچنین تهدیدات مستقیم برای امنیت ملی، سلامت جهانی را تبدیل به یکی از اجزای اصلی سیاست خارجی در دهه‌های اخیر کرده است.

را گرد هم آورند و با متحد کردن زمین‌های بهداشت عمومی، امور بین‌المللی، مدیریت، قانون و اقتصاد در سلامت جهانی حفاظت کنند. از دیدگاه سازمان بهداشت جهانی<sup>1</sup> اهداف این دیپلماسی شامل امنیت و سلامت بهتر برای جمعیت جهان، بهبود روابط دولتها و ایجاد طب گسترده العهد در همکاری برای بهبود سلامت، دستیابی به نتایج منعطفانه و حمایت از اهداف کاهش فقر و افزایش عدالت است.

دیپلماسی سلامت می‌تواند اشکال مختلفی مانند تحلیفات مشترک، ابتکاراتی در بهداشت عمومی، مبادلات پزشکی و اقداماتی در حوزه بلافا و واکنش اضطراری داشته باشد و اغلب برای مقابله با شیوع بیماری‌های بازپدید و نوپدید، تهدیدات بهداشتی محیطی و تهدیدات سلامت با گسترش جهانی استفاده می‌شود.

مورد توجه قرار گرفت. دیپلماسی سلامت جهانی به عنوان قدرت نرم<sup>2</sup> نیز بکار می‌رود. به عنوان مثال ارسال تعداد زیادی پزشک به دیگر کشورها یا احداث بیمارستان و مراکز ارائه دهده خدمت از جمله قدرت نرم به حساب می‌آیند. استفاده از این هنر از نیابتی به عنوان یک قدرت نرم در حوزه از نیابتات بین‌المللی مخصوص در زمان بحران‌ها نقش سؤزتر خود را در رفع چالش‌هایی همچون کمبود تجهیزات پزشکی، ورود واکنسن و، در کشور سابه خوبی نشان داد.

این به عدالت گفتگوی دیپلماتیک کشورها نه تنها بین سیاستون بلکه گفتگوی دیپلماتیک با بخش خصوصی، سازمان‌های غیردولتی، دانشمندان، فعالان حوزه سیاست و رسانه‌ها برای ارتقای نقشی فعال در عرصه موفووعات مرتبط با سلامت برای ایجاد روابط، تقویت همکاری و ارتقای صلح و نیات بین کشورها است.

در اصل در دیپلماسی سلامت اتونومهايان بهداشتی و روابط خارجی در کنار هم قرار می‌گیرند تا طبق وسع باز بگران سلامت عمومی

سیاست‌گذاران و محققین با پیشرفت تکنولوژی و ارتباطات، واژه «دیپلماسی سلامت جهانی»<sup>3</sup> را به عنوان مفهومی که در برآورده عملکرد باز بگران دولتی و غیردولتی برای تلاش در جهت ارتقای سلامت جهانی می‌باشد، به کار می‌برند.

دیپلماسی سلامت جهانی یک تغییر سیاسی در راستای دستیابی به اهداف ذاتی از تقای سلامت در سطح جهان از طریق تقویت روابط بین‌المللی مخصوصاً در مناطقی که منابع محدود دارند به حساب می‌آید.

دیپلماسی سلامت یکی از ابزارهای اصلی سیاست خارجی کشورها در مقوله سلامت در توسعه پایدار است و در سال‌های اخیر به عنوان سازو کار بین‌المللی دولتها در مواجهه با تهدیدات سلامت جهانی به یکی از اولویت‌های اصلی جوامع در حوزه سیاست خارجی تبدیل شده است و در دسته دیپلماسی‌های دیورسیمی قرار می‌گیرد.

پس از چالش‌هایی که جهان برای کنترل پیامدهای همه‌گیری بیماری کووید 19 شاهد بود، دیپلماسی سلامت به عنوان یک هنر و سازو کار بین‌المللی برای رفع چالش‌ها بسیار

<sup>1</sup> Global Health diplomacy  
<sup>2</sup> World Organization



## ● امنیت بهداشتی، مدیریت بلافا و واکنش اضطراری

کنترل و پاسخگویی به شرایط اضطراری بهداشت عمومی، مانند شیوع بیماری و همه‌گیری‌ها با اقداماتی نظیر نظارت، به اشتراک‌گذاری اطلاعات، تعلیمات مشترک و تلاش‌هایی برای پاسخ هماهنگ.

### ● لزوم و حمایت از سلامت

حمایت از مسائل خاص حوزه سلامت، افزایش آگاهی و بسیج حمایت‌های سیاسی برای اولویت‌های بهداشت جهانی مانند کمپین‌های ایمن‌سازی، کنترل دخانیات و مقابله با عوامل اجتماعتی تعیین کننده سلامت.

## ● مشارکت و همکاری

همکاری کشورها برای مبارزه در مورد موافقت نامه‌ها، معاهدات و کنوانسیون‌های مرتبط با سلامت مانند مقررات بین‌المللی بهداشت سازمان جهانی بهداشت به عنوان چارچوبی برای پیشگیری، تشخیص و واکنش به شرایط اضطراری بهداشت عمومی.

اهدوشن مشارکت‌های دولتی و خصوصی برای استفاده از تخصص، منابع و راه‌حل‌های نوآورانه برای رسیدگی به چالش‌های بهداشت جهانی و از تعالی برابری سلامت ضروری است.

## ● کمک‌های بهداشتی

ارائه کمک‌های مالی، فنی و بشری‌دستانه برای حمایت از سیستم‌های بهداشتی سایر کشورها، به ویژه در کشورهایی با منابع محدود شامل تهیه واکسن و تجهیزات پزشکی، آموزش متخصصان مراقبت‌های بهداشتی، حمایت از توسعه زیرساخت‌ها و...

فعالیت‌های دیپلماتی سلامت شامل موارد ذیل هستند:

## ● دیپلماتی در یا چندجانبه:

تعاملات با سازمان‌های بین‌المللی مانند سازمان بهداشت جهانی، سازمان تجارت جهانی<sup>۱</sup> و سازمان ملل متحد<sup>۲</sup> به منظور همکاری در سیاست‌های بهداشت جهانی و توسعه زیرساخت‌های مراقبت‌های بهداشتی با تبادل اطلاعات، به اشتراک گذاشتن بهترین شیوه‌ها برای پاسخ‌ها به چالش‌های بهداشتی.



<sup>۱</sup> World Trade Organization  
<sup>۲</sup> United Nation



دکتر مصطفی ریاحینی  
مرکز رشد شهید قاضی زاده  
کارگروه علوم شناختی

دکتر بیژن مایور

# ارزش آفرینی در قالب تاب آوری، از تفکر و ایده تا عمل

« قسمت دوم »

با به عبارتی ساده تر خود آرزومند ارزش آفرین یا تکمیل آفرین بودن: - و زمانی است نسبتاً جدید که در بحث ارزش آفرینی یا کار آفرینی مطرح می‌گردد و به معنای فردی است که مایل دارد که ایده‌های خوبی برای ابتکارها و کسب و کارهای جدید دارد و شاید هم برآیند ایده‌ها و ابتکارهای خوبی برای انجام داشته باشد. اما در عمل و حقیقت نتوانسته از مدیریت و عهده هر کدام از آنها برآید و نتوانسته در برآیند آنها از زمین موفقی باشد و آن را عملی نماید و ایده آن در حد ایده باقی می‌ماند.

در حالیکه یک ارزش آفرین در اسرع وقت ایده را به کسب و کار ودر اصل آن را به طرحی اجرایی تبدیل نموده و آن را عملیاتی می‌نماید. به طور ساده تفاوت فرد ارزش آفرین با همان کار آفرین یا فردی در آرزوی ارزش آفرینی با همان کار آرزو یا خواهان کارآفرینی این است که Entrepreneur بیشتر فردی ارزش آفرین و عملیاتی است، حال آنکه Entrepreneur فردی غیر عملیاتی و بیشتر خیال پرداز است.

نتیجه اینکه اگر بخواهیم ارزش آفرینی را تفکر و ایده به عمل خنوده و پایداری و استمرار لازم را در برابر شکنندگی های محیطی داشته باشیم باید بدانیم که فعالیت مستمر، با در نظر گرفتن انواع ریسک‌ها استفاده از نیروی جوان، مینگر، کاری و به ویژه دارا بودن شرایط و ویژگی های تاب آوری لازم است! متفاوت بیندیشیم!

شماره تاب آوری استفاده نمود این مورد یک گونه نادر آری با نام میگوی بچه وزلی<sup>۱</sup> که به دلیل شگفتی ظاهری میگو به تازگی مورد توجه به ویژه وزلی معروف شده است. این گونه توانایی زیادی در رشد و تولید مثل دارد بطوری که در یک دوره زیست دو تا سه هفته ای به بلوغ و تولیدمثل می‌رسد و می‌تواند تخمهایی با قابلیت مقاومت در برابر خشکسالی تا دوره ۲۰ ساله را تولید کند که پس از سازندگی و آبگسری مجدد آبگیرها و برکه‌ها تبدیل به موجود زنده می‌شوند و همین چرخه زمینی را طی می‌کنند.

این گونه مربوط به کتابخانه خراسان رضوی می‌باشد که متعلق به دوره قاجاریه‌ها می‌باشد. نمونه های دیگری از این جانداران هم در جهان که به نسبت ایده می‌شوند وجود دارد.



مگس میگوی بچه وزلی به عنوان المان و نماد تاب آوری در ایران

**ارزش آفرین یا در آرزوی ارزش آفرینی؟**  
در آرزوی ارزش آفرینی یا "Entrepreneur" یعنی فردی که در آرزو یا خواهان ارزش آفرین یا کار آفرین بودن یا شدن است!

**انبار در** در شماره پیشین این نشریه به کتابی من باب ارزش آفرینی و کار آفرینی پرداختیم و اشاره نمودیم که کلمه کار آفرینی معادل واژه Entrepreneur و کار آفرین یا Entrepreneur در نظر گرفته شده و کار آفرین، فردی در نظر گرفته می‌شود که توانایی و تمایل قابل توجهی برای ایجاد مدیریت و موفقیت در یک مجموعه یا سازمان استوار تاسیس در کنار ریسک‌های مربوط به آن برای سود بردن را دارا می‌باشد. در این شماره به مدیریت بحران، تاب آوری و ارزش آفرینی می‌پردازیم.

**مدیریت بحران، تاب آوری و ارزش آفرینی**  
همانطوریکه اغلب صاحبانکار در حوزه مدیریت شرایط اضطراری به آن معتقدند: بحران‌ها نقطه عطفی برای تغییر به سمت مثبت یا منفی هستند و بسته به اینکه پنهانی باشد ذهنی برآمده بران و مدیران چگونه باشد پذیرش آن به سمت مثبت یا منفی تعیین خواهد شد.

براین معنا که اگر فرد مورد نظر دارای پنهانی باشد ذهنی بیشتری بوده و جوان باشد می‌تواند شرایط ایجاد شده توسط انواع شرایط اضطراری و از جمله آنها بحران‌ها را به سمت مثبت هدایت نموده و آنها را تبدیل به فرصتی استثنایی برای توسعه آینده سازمان که ممکن است در شرایط عادی چنین امکانی وجود نداشته باشد. در میان نماد تاب آوری فنر می‌باشد و از علم مکانیک مشتق گرفته است.

در کشور عزیز ما، ایران اسلامی برای تاب آوری می‌توان از نمادین خدایی به عنوان

۱. شماره ۱۳۳۷/۱۸، ۱۸۶، ۱۶۶، ۱۶۶  
تاریخ نشر: ۱۳۹۲/۰۳/۱۸، شماره ۴۴-۱۵

## نمایشگاه مختلف تاب آوری در حوزه های علمی و دانشی گوناگون

ردیف	نویسنده	سال انتشار کتاب	موضوع علم و دانشی
1	Gordon, 1978	تاب آوری ذخیره انرژی بدون آسیب دیدن	فیزیک
2	Bodin, Wiran 2004	نگار پس از جابجایی (زلزله)	فیزیک
3	Holling, 1973	پارچایی طرفه تحمل و مواجهه با تغییرات	سیستم اکولوژیکی
4	Holling, 1973	ایستایی و ماندگاری روابط در درون یک سیستم	سیستم اکولوژیکی
5	Holling, 1995	ظرفیت طرفه گوا (حاصلی)	سیستم اکولوژیکی
6	Abel, 2001	تاب آوری سادگی و شکست بین اختلالات احتمالی آینده	سیستم اکولوژیکی
7	Waller, 2001	سازگاری مثبت در پاسخ به ناهنجاری ها و ناسازگاری ها	سیستم اکولوژیکی
8	Brock, 2002	استعمال گستر بین وضعیت (حاشی) به عنوان معیاره صرف و فعالیت های تولیدی تصمیم گیران	سیستم اکولوژیکی
9	Klein, 2003	تاب آوری یک سیستم تحت استرس برای بازگشت به وضعیت طبیعی و عادی خودشان	سیستم اکولوژیکی
10	Ott, 2004	نگهداری سرمایه طبیعی در بازه ای بلند مدت	سیستم اکولوژیکی
11	Walker, 2004	ظرفیت یک سیستم در چناب، بازگشت و تشخیص اختلالات در زمان اجرای تغییرات با حفظ معیاره سادگی، خودی و بازخورد	سیستم اکولوژیکی
12	Longstaff, 2005	تاب آوری یک گروه یا سازمان در ارائه موجودیت خود (نوع و استمرار حیات و موجودیت)	سیستم اکولوژیکی
13	Resilience Alliance, 2006	ظرفیت یک سیستم در چناب، بازگشت و تشخیص اختلالات در زمان اجرای تغییرات با حفظ معیاره سادگی، خودی و بازخورد	سیستم اکولوژیکی
14	Adger, 2000	تاب آوری جوامع در استقامت در برابر شوک های بیرونی و زو سادگی های احتمالی	سیستم های اکولوژیکی و اجتماعی
15	Adger, 2003	تاب آوری تحمل و سادگی و همچنین تاب آوری در سازگاری با تغییرات با شرایط پیش بینی نشده و غیرقابل پیش بینی	سیستم های اکولوژیکی و اجتماعی
16	Comfort, 1999	ظرفیت سازگاری با منابع و حیات های موجود سیستم ها و شرایط عملیاتی جدید	اجتماعی
17	Rose, 2007	تاب آوری به انواع مختلف تقسیم بندی می گردد: 1- تاب آوری پویا: مرحله ای که یک موجود یا سیستم از یک شوک سخت برای دست آوردن وضعیت مطلوب بازگشت می خورد، می باشد. 2- تاب آوری اقتصادی: ایده آ تاب آوری یک موجود یا سیستم برای نگهداری و حفظ معیاره (به طور مثال، درآمد تولید) (بازگشت نعمت تابو شوک فرار گرفته باشد، می باشد. 3- تاب آوری ذاتی: تاب آوری، مواجهه و مقابله با بحران ذاتی باشد. 4- تاب آوری عملیاتی و سازگاری: تاب آوری (یکه موجود یا سیستم) در شرایط بحرانی دستخورد حفظ و نگهداری معیاره و پایه استقامت خود است. مهارت با تلاش متعادل می باشد.	اقتصادی
18	Masten, 1990	فرآیند، ظرفیت یا خصوصی (Ducconati) سازگاری موفق طرفه در ابعاد خاص چالش برانگیز یا تهدید کننده	فردی
19	Egeland, 1993	ظرفیت سازگاری موفق، معیاره مثبت با فعالیت طرفه وضعیت بر رستگاری استرس ضمنی با در پی از طریق عواطفی یا شدید	فردی
20	Butler, 2007	سازگاری مناسب نعمت شرایط تغییردهنده با حفظ سحر بازتابی که به معیاره پایه ای در پی یک چالش بر می گردد	فردی

1 Dynamic Resilience  
2 Static Economic Resilience  
3 Inherent Resilience  
4 Adaptive Resilience



# مکران، توسعه‌ای امنیت‌ساز می‌خواهد



حسن میرشکار  
چهارم‌شناس اقتصادی و توسعه  
استاد دانشگاه

## خرده فرهنگ محلی و مشارکت بومی و تاثیر آن در توسعه

اجزای شهرهای ساحلی نسی و مکران در استان سیستان و بلوچستان به جهت خروج مردم مکران از چرخه فقر و بیگاری و به سود جامعه محلی هدف‌گذاری گردیده است.

برهمن‌ن تواریک تصمیمی توازن جمعیتی قومی با برنامه کلان‌فوق طرح نسیم استان انتقال منابع آبی برای مثل فولاد و مغرب محیط زیست پسون پترولیمی احسان و نگرانی‌هایی است که باعث شده جامعه بومی به طرح‌های توسعه‌ای به درنده شک نگاه کند.

تداوم این طرز نگاه‌ها و عدم توضیح و تشریح صریح برنامه‌های توسعه‌ای به افکار و حوزه عمومی در منطقه وجود احساس تبعیض، چالش‌های توسعه‌ای و در کنار آن توسعه‌ای با عدم مشارکت مردمی ایجاد خواهد کرد و حتی فراتر از آن راه را برای سواستفاده جریان‌های رادیکال و نوریست باز می‌کند.

سنت‌مدارا و سردمداری و ریش‌سفیدی از دیرباز از مهم‌ترین افسان فرهنگ‌های استان بوده و هست و در چند دهه اخیر به دلایل هم‌چون بنیادگرایی مذهبی و خشونت‌های ناهه هشتاد و چهار اخلاف کرده‌اند که باعث برهمن‌ن تواریک سواستفاده‌های مختلف استان شده است که باید با گفتگو و اعتماد سازی و کنش‌گری مطالبه‌گرانه بنویسیم مسووری مساله به سوی سنت‌مدارا و پیشین بر داریم.

انتقال بی‌برده انتظارات صادقانه جوایح محلی و اخیراً قدرت مذهبی و کسب دیدگاه‌های واقع‌بینانه و از سواستفاده مستقل با حضور روشنفکران و سران طوایف و افراد با نوازه مذهبی به دلیل باکت سانی مذهبی مردم استان و امتیاز و نخبگان دانشگاهی و سواستفاده دان دان گفتگوهای صادق در سطح بالا و حضور نیروهای امنیتی در چنین گفتگو‌هایی می‌تواند بیشتر توسعه را هموارتر و از چالش‌های پیشین رو عبور کند.

تحولات اخیر در استان سیستان و بلوچستان پروژه در محدوده مکران و بندر چابوتار باعث شده نگاه جدی‌تری بر توسعه بر محور ایجاد امنیت پایدار با محور و پیش زمینه توسعه پایدار برقراریم.

برنامه‌های توسعه‌ای بدون توجه به جوایح محلی توسعه‌ی پیش نیست. جوایح محلی و آداب و رسومشان، شهرت، شیوه‌های محلی، قواعد مذهبی بر خلاف پاران‌های قبلی توسعه، مانع توسعه نیستند.

توسعه فقط رشد و سرمایه‌گذاری کلان اقتصادی نیستند، بلکه علاوه بر آن است پس میوه که جزو از طریق شرکت دادن مردم در امور صورت نمی‌گیرد.

احسان تبعیض مذهبی، سیاسی، اقاری، اقتصادی و حتی هویتی و سترتی در جامعه بلوچ وجود دارد. هر چند در دو دهه اخیر در برخی از این موارد اقداماتی نیز صورت گرفته از جمله طرح‌های مهر و دوستی زبانی، سیدان و انگیزی مسئولیت‌های اقاری به افراد بومی و حتی سیرین مسئولیت منطقه آزاد نهاری به افراد بومی منطقه نعلق یافته، ولی این احسان تبعیض کماکان وجود داشته و پس از انقلابات و سازاری‌های سال گذشته در استان نشدند نیز شده است.

در حوزه اقتصادی و طرح‌های توسعه‌ای این احسان در جامعه محلی نادانی می‌شود که در طرح‌های توسعه‌ای نادیده گرفته شده و نسبت به برهمن‌ن تواریک جمعیتی قومی و مذهبی در جنوب استان حاشیه‌نگرانی دارد.

انتقال جمعیت به سواستفاده مستعد جنوب کشور، یکی از برنامه‌های کلان نظام است و در برنامه هفتم توسعه، برای استان ۱۷ جمعیت کشور حدود ۴ میلیون نفر را در سواستفاده جنوب و جنوب شرقی کشور هدف‌گذاری شده است.

## راهکارهای اقتصادی در دوران جنگ و بحران



مهدی ره انجام  
کارشناس امور بانکداری  
بین الملل

با وارد شدن ایران به درگیری مستقیم با اسرائیل، به نظر می‌رسد که زمام امور اقتصادی کشور بطور کلی از دست تصمیم‌گران امور خارج شده است. به راستی چه باید کرد و چگونه می‌توان از این اهرم‌گسیختگی اقتصادی جلوگیری کرد و یا به نوبه درصده آسیب‌زدایی و شره پذیری در زمان وقوع حوادثی از این فصل را با این آورد.

کشور ما و مردم ما با جنگ و شرایط جنگی و اضطراری بیگانه نیستند. در دوران معاصر خاطرات جنگ‌های جهانی اول و دوم و اشغال ایران و بعد از آن هشت سال جنگ تحمیلی ما سزای هنوز در افکار ایرانیان زنده است و سال‌هاست که با تحریم و مشکلات آن دست و پنجه نرم می‌کنند.

در دوران معاصر اقتصاد به عنوان یکی از تأثیرگذارترین عناصر و به عقیده برخی بهترین عامل در ثبات جوامع و شاخص رشد و توسعه یک کشور شناخته می‌شود.

یکی از اساسی‌ترین نگرانی‌های کشورهای امروز، جلوگیری از گریز از اقتصاد یک کشور در هنگام وقوع یک جنگ و یا درگیری در یک بحران است.

در روزهای اخیر و بعد از موج رسیدن درگیری‌ها در خاورمیانه و باز شدن برای ایران به این مسئله، شاهد نوسانات شدید اقتصادی، بالا رفتن قیمت کالاها و هم‌منظور لوج گرفتن قیمت ارزهای خارجی بودیم.

برخی دیگر اما معتقدند که جامعه و اقتصاد کنونی ایران شباهتی با آن دوران ندارد و باید چاره‌ای دگر اندیشید.

اعتماد به بخش خصوصی در برخی زمینه‌ها می‌تواند کارگشا باشد ولی همچنان دولت باید از وجود کافی کالاهای اساسی در بازار مطمئن باشد. در این زمینه نیز دخالت غیرمستقیم در جهت جلوگیری از کمبود این کالاها و همچنین بالا رفتن قیمت‌ها ضروری است.

از طرفی با ایجاد سهولت در اسر صادرات و سخت‌گیری در زمینه واردات کالاهای غیر ضروری و لوکس می‌تواند جهت‌دهی مناسبی در زمینه منابع ارزی باشد.

دست آخر اینکه دخالت‌هایی تا به جا در بازار ارز می‌تواند به‌سز مشکلات بیشتری در آینده باشند. گمنا اینکه در بیشتر مواقع بعد از انقلاب این دولت‌ها بودند که با افزایش قیمت ارز در صدد بر کردن کسر بودجه خویشی و تأمین منابع برای پرداخت هزینه‌های خود بوده‌اند.

این پیشینه و تجربه تاریخی می‌توانست راهگشای بسیاری از مسائل در جوامع و کشورهای دیگر باشد، اما در ایران به پاشنه آشیل اقتصاد کشور تبدیل شده است.

با وقوع هر حادثه‌ای بسیاری از مردم روی به احتکار کالاها، خرید ارز و اقداماتی از این دست می‌کنند و این خود فشار مضاعفی را به اقتصاد به‌سز کشور وارد می‌کند و تورم نیز از سوی دیگر از کنترل خارج گشته و تولید نیز از رشد مطلوب خود فاصله می‌گیرد. در نتیجه شاهد آسیب‌های اقتصادی و سیاسی و فرهنگی در کشور هستیم.

### چه باید کرد؟

مسئله‌ای از صاحب‌نظران اقتصادی معتقد به دخالت مستقیم دولت در تمامی بخش‌های اقتصادی و اجرای یک سیاست کنترلی در بازار می‌باشند.

آنها برای اثبات نظریه خود به سیاست‌های دوران ۸۰ سال دفاع مقدس استناد می‌کنند که دولت توانست با عرضه کالاهای اساسی به شکل کوپن و همچنین سیاست‌های انقباضی تا حدود زیادی از بحران‌ها عبور کند.





# سرمایه اجتماعی و همدلی مردم و سازمان‌ها در مسیر راهبردی

«قسمت اول»

در سالی که بنام سال «عفت نویسد با مشارکت مردم» نامگذاری شده است با بررسی چهار چوب مفهومی سرمایه اجتماعی از منظر اسلام و همچنین جامعه‌شناسی، تأثیر مردم و نقش ایشان در بستر کارکردی سرمایه اجتماعی سازمان‌های اجتماعی نیازمند بررسی و مدلول سازی مجدد می‌باشد.

چهارمین مؤلفه بررسی سطح کلان و نوظیفات سازمان‌ها معنایی و بکار می‌آید.

واژه سرمایه نیز تأکید بر این دارد که سرمایه اجتماعی مثل سرمایه انسانی یا مالی مولد است. این سرمایه سازمان اجتماعی و بنگاه مولد را قادر می‌سازد تا ارزش آفرینی کند. اقدامی اثر گذار انجام دهد. به اهدافی منتهی نقل گردد. ...

بر اساس تحقیقات یک پژوهشگر دینی، سرمایه اجتماعی در اندیشه امام علی (ع) شامل نظام اعتماد و مجموعه‌ای از ابعاد مختلف از جمله اخلاق‌گرایی، رضایت عمومی، بستگی متقابل و روابط اجتماعی است.

سرمایه اجتماعی مفهومی پیش‌رنده و کاتالیزور برای تحقق اهداف دولت (سازمان) و مردم است. کارآمد محسوب می‌شود و با همین رویکرد، اعتماد «عنصری محوری در این ریاضت به شمار می‌رود».

از طرفی اگر میان جنبه اندک ترحیمی سازمان و الوتبت‌های ترحیمی می‌شود و با همین رویکرد، ایجاد شود اعتماد به عنوان مؤلفه اصلی سرمایه

پدید آمده از طریق کارکردش می‌داند که دولت‌ها (سازمان‌ها) می‌توانند از کاربست سرمایه اجتماعی چهار چوبی فرابخشی و تسهیل کننده گشت‌های جمعی برای پیشبرد استراتژی‌ها و راهبردهای اساسی نظام (سازمان) متصور شوند.

پیشینه کارایی سرمایه اجتماعی با همسوزی الوتبت‌های نظام حاکم (سازمان) و مردم (نشر گناه) شکل می‌گیرد و این موضوع جزء الوتبت‌های راهبردی مدبران ارشد در سازمان‌های اجتماعی و در کیفیت راهبردی مشارکت مردم در این سازمان‌ها می‌تواند باشد.

اکنون در بسیاری از رشته‌های علمی از سرمایه اجتماعی از جمله در فرهنگ، ارتباطات و رسانه جامعه‌شناسی، گشگری سیاسی و موضوعات اقتصاد در سطح سیاستگذاری‌های محلی، ملی سخن گفته می‌شود.

همچنین در سازمان‌های بین‌المللی و بنگاه‌های اقتصادی و اجتماعی مشرفی مدار در کنار سرمایه اولیه (طبیعی)، دارایی‌های تولید شده و منابع انسانی، سرمایه اجتماعی به عنوان

سرمایه اجتماعی از اوایل قرن ۱۹ از اقتصاد وارد علوم سیاسی و اجتماعی شده است که دارای مفاهیم متعددی می‌باشد.

پوردیو، جامعه‌شناس فرانسوی در تعریف این مفهوم معتقد است که سرمایه اجتماعی از نهادت و وظایف و مسئولیت‌های اجتماعی (پیوندهای روابط اجتماعی) تشکیل می‌شود که تحت شرایط خاص قابل تبدیل شدن به سرمایه اقتصادی می‌باشد.

وی سرمایه اجتماعی را شبکه نسبیماً بیادویی از روابط که پیش نهادینه شده توأم با شجاعت و تعهدات از جمله اعتماد متقابل تعریف می‌کند که به عنوان منابع بالفعل و یا بالقوه موجودات لازم تسهیل گشت‌های فردی و جمعی گشگران را فراهم می‌سازد و هدف آن رسیدن به سرمایه اقتصادی است.

از سوی دیگر پونسنا، سرمایه اجتماعی را وجهه گوناگون سازمان اجتماعی نظیر اعتماد و چهارچوبی داند که می‌تواند با تسهیل اقدامات هماهنگ کارایی جامعه را بهبود بخشد و با کسب سرمایه اجتماعی از نوآوری فرست



“

اجزای سرمایه اجتماعی در راستای پیگیری و تسویت این سرمایه سازمانی با مشارکت و حضور شرکای اجتماعی و بخش‌های مردمی دارای دو مؤلفه است.

الف) پیوندهای هیئتی افراد (شرکاء و سازمان)  
ب) پیوند ذهنی شرکاء و سازمان

که در نثریبه شماره بهستی به شرح کامل این دو مؤلفه خواهیم پرداخت.

”

بر موضوع تولید نکیه شده است.

ایشان افزودند: بر همین اساس در سال جدید نیز نکیه بر مسئله تولید است و انتظار داریم که در موضوع تولید یک جهش روی دهد.

مقام معظم رهبری با تأکید بر اینکه جهش در تولید بدون حضور مردم در اقتصاد و عرضه تولید امکان‌پذیر نیست، خاطر نشان کردند: باید موانع حضور مردم در بخش تولید بر طرف شود و ظرفیت‌های بزرگ مردمی فعال شوند.

در این راستا سازمان‌های اجتماعی محور در کشور به عنوان نهادهای عمومی و مردمی می‌توانند با اتکاء بر سرمایه اجتماعی در کنار ارائه فعالیت و خدمات مطلوب در جامعه نقش مهمی در رفع دغدغه‌های به حق و ایجاد اعتماد عمومی پیش‌بین‌نده برای مردم و همچنین کارگزاران ایجاد کنند.

اجتماعی سلب خواهد شد و در اثر تشدید فرآیند فرسایش سرمایه اجتماعی، شاهد گسست دولت سازمان‌ها و مردم (شرکاء) خواهیم شد که به‌عنوان در سال ۱۴۰۳ و هم‌زمان با بازگشت به ریل اصلی خدمت‌رسانی به ملت در دولت سیزدهم، ایران نسوی و با برنامه‌ریزی مناسب در حوزه‌های گوناگون سرمایه اجتماعی و پیش‌بینان نظام در حال نوح است و می‌تواند مشکلات حاد اجرائی و حسیه‌های بین‌المللی را با حضور مردم پنجمی احسن مدیریت و پشت سر بگذارد.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در پیام نوروزی تأکید کردند: جمع بندی نظرات کارشناسان اقتصادی ما را به این نتیجه می‌رساند که کلید حل مشکلات اقتصادی کشور از جمله تورم، «اشتغال» و «ارزش پول ملی» مسئله «تولید» است و به‌همین دلیل در چند سال گذشته





# دکترین آیت الله هاشمی شاهروندی<sup>(۱)</sup> من باب حقوق شهروندی در عرصه عدالت

« قسمت سوم »



پاسمن قلمبر  
کارشناس حقوق

محمد کشاورز، دکترای حقوق

## انتهای

در مطالب شماره قبل این نشریه اشاره نمودیم که تحقیقات مقدماتی عسارت از مجموعه اندلسانی است که پیوسته مباحثات خاص فقهایی برای کشف جسم جمع آوری دلایل و جلوگیری از فرار یا مخفی شدن متهم و اظهار نظر در خصوص قابل پیگرد بودن یا نبودن او به عمل می‌آید. در واقع تحقیقات مقدماتی از مراحل حساس و مهم دادرسی‌های کیفری است.

همچنین در ارتباط با کشف و تعقیب جرمایم و اجرائی تحقیقات صحبت نمودیم و گفتیم: نقش اصلی و اساسی در کشف و تعقیب جرمایم به عهده دادرسا قرار دارد. مسأله‌ای که وظیفه آن حفظ حقوق عامه نظارت بر حسن اجرائی قوانین و تعقیب کیفری بزهکاران است.

از جمله وظایف دادرسا در آنچه که مربوط به دادرسی‌های کیفری است تعقیب و تحقیق مقدماتی است که این وظیفه دادرسا توسط دانشمندان، دادرسان، بازپرس و مستمنی از آن توسط سلطان دادگستری انجام می‌شود.

در ادامه اشاره ای خواهیم داشت به موضوع توجه به حفظ حقوق شهروندی در قوانین موضوعه و مباحث آن.

## توجه به حفظ حقوق شهروندی در قوانین موضوعه

اگر چه قانون احترام به آزادی‌های مشروع و حفظ حقوق شهروندی نخستین قانون در عرصه قانونگذاری پس از انقلاب ایران است که در عنوان آن، حقوق شهروندی مورد اشاره صریح و مستقیم قرار گرفته است اما این امر بدان معنا نیست که تا پیش از تصویب این قانون، مقنن ایرانی به الزامات ناظر به تأمین حقوق شهروندی پایبند نبوده و آنها را مد نظر نداشته است.

با توجه به سابقه نقیصی، در اسن قسمت به بررسی قانون اساسی و برخی از مبرترین قوانین عادی جمهوری اسلامی ایران از حیث دلالت‌های آنها بر ضرورت احترام به حقوق شهروندی می‌پردازیم.

## مبحث اول: قانون اساسی

قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران عین نهادهای فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی جامعه ایران و بر اساس اصول و ضوابط اساسی است که انعکاس خواست قومی است اساسی می‌باشد و مسأله فضا در رابطه با پاسداری از حقوق مردم در خط حرکت اساسی، به منظور پیشگیری از التراقات موضوعی در ذیرون است اساسی امری حیاتی است.

از این رو ایجاد سیستم قضایی بر پایه عدل اسلامی و منسکال از فضاات عادل و آشنا به ضوابط دقیق دینی، بیش بیست شده است.

این نظام به دلیل حساسیت بنیادی و دقت در مکتبی بودن آن لازم است به دور از هر نوع رابطه و مناسبات تأملگ باشد.<sup>۱</sup>

همانطور که در مقدمه قانون اساسی صراحتاً اشاره شده وظیفه دستگاه قضایی پاسداری از حقوق مردم است و بر همین پایه در اصول متعدد قانون اساسی حقوق شهروندان در زمینه‌های مختلف اجتماعی اقتصادی فرهنگی و قضایی مورد توجه قرار گرفته است.

قانون اساسی به عنوان بالاترین و برترین سند قانونی هر کشور و قانون حاکم بر اساس حکومت و همچنین تعیین کننده حدود رابطه و پیمان دولت (حکومت) و ملت و تعیین کننده حقوق آزادی‌های فردی شهروندان از اهمیت زمانی برخوردار است.

نزدیک به ۱۴۰ اصل قانون اساسی به تبیین حقوق و آزادی‌های فردی شهروندان و وظیفه حکومت در قبال آنها پرداخته است.

بطور کلی می‌توان این موارد را به سه سمت تقسیم کرد:

## گفتار اول: حقوق مدنی و سیاسی

<sup>۱</sup> مقدمه قانون اساسی فضا بر اسلام





- کرامت و ارزش بالای انسان و آزادی تمام با مسئولیت او در برابر خدا (اصل دوم)
- محور هر گونه استبداد و خود کامگی و انحصار طبقاتی تأمین آزادی های سیاسی و اجتماعی در حدود قانون (اصل سوم)
- آزادی مذاهب و ادیان در انجام اعمال و مناسک خود (اصل دوازدهم و سیزدهم)
- مساوی بودن مردم ایران از هر قوم و قبیله و رنگ و نژاد و زبان (اصل نوزدهم)
- مسئولیت حیثیت، جان، حقوق، مسکن و شغل اشخاص از تعرض مگر با تجویز قانون (اصل بیست و دوم)
- ممنوعیت تلافی خسارت علیه اصل بیست و سوم)
- آزادی نشریات و مطبوعات (اصل بیست و چهارم)
- ممنوعیت دخالت در حریم خصوصی افراد (اصل بیست و پنجم)

- آزادی جمعیت ها انجمن های سیاسی، علمی و فعالیت های دینی (اصل بیست و ششم)
- آزادی تشکیل اجتماعات و انجمن های (اصل بیست و هفتم)
- حق داشتن تبعیت ایرانی برای هر فرد ایرانی (اصل چهل و یکم)

### کنار دوم حقوق اقتصادی فرهنگی اجتماعی

- برخورداری همه افراد ملت از حقوق اساسی اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی (اصل بیست و یکم)
- وظیفه دولت در حفظ حقوق زنان و احیای حقوق مساوی و معضول آنها، حمایت از مادران ایضا بیمه خاص زنان ساکنان و غیره
- برپاداری و اعطای قیومیت فرزندان به مادران شایسته (اصل بیست و یکم)
- آزادی انتخاب شغل (اصل بیست و هشتم)
- برخورداری از تأمین اجتماعی (اصل بیست و نهم)
- وظیفه دولت در فراهم کردن وسایل آموزش و پرورش رایگان (بنده ۳ اصل سوم و اصل سی ام)

- حق داشتن مسکن متناسب با نیاز هر فرد (اصل سی و یکم)
- استواری اقتصادی ایران بر اساس تأمین نیازهای اساسی مانند مسکن، خوراک، پوشاک، بهداشت، درمان و آموزش و پرورش، تأمین شرایط و امکانات کار برای و تأکید بر افزایش تولیدات کشاورزی علمی و صنعتی (اصل چهل و دوم)
- حق دسترسی همه افراد ملت به دادخواهی و دادگاه های صالح (اصل سی و چهارم)
- حق دسترسی به وکیل (اصل سی و پنجم)
- حکم مجازات و اجزای آن از طریق دادگاه صالح (اصل سی و ششم)
- حاکمیت اصل برات (اصل سی و هفتم)
- ممنوعیت شکنجه و اجبار به شهادت، اقرار یا سوگند (اصل سی و هشتم)
- ممنوعیت تنگ حرمت و حیثیت کسانی که به حکم قانون دستگیر، بازداشت، زندانی و تبعید شده اند (اصل سی و نهم)
- حق شکایت از طریق کار مجس، قوه مجریه یا قضائیه (اصل نودم)
- عینی بودن محاکمات، مگر آنکه منافی عدت هموسی یا نظم هموسی باشند، (اصل یکصد و شصت پنجم)
- اصل عطف برای بمسوق شدن قوانین (اصل یکصد و شصت و نهم)
- جریان خسارت توسط قاضی در اثر تغییر و اشتباه او و وارد شدن ضرر مالی و معنوی به دیگری (اصل یکصد و هشتاد و یکم)

### کنار سوم حقوق قضایی

- تأمین حقوق همه جانبه افراد زن و مرد و ایجاد امنیت قضایی عادلانه برای همه و تساوی عموم در برابر قانون (اصل سوم)
- تدوین کتبه مقسورات مدنی، جزائی، مالی، اقتصادی، اداری، فرهنگی، نظامی، سیاسی و غیره بر اساس موازین اسلامی (اصل چهارم)
- حمایت قانون از همه افراد ملت اعم از زن و مرد (اصل بیست و یکم)
- ایجاد دادگاه صالح جهت بقای خانواده (اصل بیست و یکم)
- ممنوعیت دستگیری و بازداشت بدون حکم قانون (اصل سی و دوم)
- ممنوعیت تعدد یا اقامت اجباری مگر به



# علوم و فناوری های آینده سلامت

قسمت دوم



**دکتر شهرام توفیق**  
دانشیار دانشگاه  
و رئیس هیأت مدیره  
انجمن علمی مدیریت سلامت

دکتر جهان آرا می‌خانی - پژوهشگر، مدرس و مشاور سیستم‌های مدیریت

انسان به دست می‌دهند و راه را برای پزشکی شخصی و پزشکی دقیق هموار تر کرده‌اند. در این شماره به برنامه مطلوب می‌پردازیم:

### نمونه هایی از همکاری علوم

نمونه هایی از همکاری علوم که توانسته است آثار بی‌شماری خلق کند به طور اخصمار آورده می‌شود.

پیشگیری Prevention  
شخصی سازی Personalization  
همپایی بیمار Participatory  
سپس به آمیکس ها اشاره نمودیم که یکی از مرصه های تغییر شناختناک، مخلوط آمیکس های دهگانه است که بنیاد گسترده‌ای برای درک عمیق تر از تحولات بیوشیمیایی در بدن انسان به دست می‌دهند و راه را برای پزشکی

**انترفا** در شماره پیشین این نشریه اشاره نمودیم که تمام هدف علم طبابت و علوم پزشکی حفظ و ارتقای سلامت هر چه بهتر و بیشتر برای انسان‌ها است. از گذشته‌های دور در حرفه پزشکی مطلوب فلسفه ۶۴ تعریف شده است. یعنی "سیستم پزشکی مشکل را چپاز P" را اجرا کرده  
پیش بینی Prediction



## ۱۲ سلول‌های

انسانی بنیادی پروتئولینا شده ۱۰۰٪ برای مدلسازی بیماری و غربالگری داروها استفاده شده‌است. بخصوص آثار کاردر یونوکسیپسین و هپاتونوکسیپسین.

## ۱۳ قلمبه

برجسته نانو پزشکی، نانوبات nanobot است. انسانی در اندازه میکروبیده نوعی نانوبات وارد هسته سلول می‌شود مواد ژنتیکی معیوب را برمی‌دارد و با مواد سالم جایگزین می‌کند. این جراحی سلولی بنام درمان جایگذاری کروموزوم CMT chromosome replacement therapy نام دارد.

## ۱۴ می توان

انتظار داشت نانو فناوری مولکولی رشد کند، سلول‌های انسانی، سلول‌های خونس مصنوعی، پلاکت مکانیکی، فسفوکسیت نانو روبونیک ساخته شود.

## ۱۵ ایمن

مدل‌ها جایگاه بسیار خوبی در مطالعه عملکرد طبیعی و پاتولوژیک دارند. در طی تولید دارو ابزار بسیار خوبی آزمون اثرات دارو دارند.

## ۱۶ در مسیر

پیشرفت پزشکی با ژنتیکی، فناوری مهندسی بافت موقف به خلق مدل‌ها سه بعدی بافت‌ها و ارگان‌ها شده است.

## ۱۷ می توان

تمام مواد پیشنهاد شده برای اثرات دارویی را با سیستم‌های میکروفلوئیدیک و فناوری میکروفلوئیدیک in vitro آزمایش در سطح بافت انجام داد که می‌تواند عملکرد ارگان را نیز نشان دهد.

## ۱۸ ویرایش ژنوم

۱۸. فنسآوری اطلاعات و فناوری بیولوژیک امکان مطالعه in silico را برای طراحی و نیز آثار داروهای فرضی فراهم کرده است.

## ۱۹ سلول‌های

انسانی بنیادی پروتئولینا شده ۱۰۰٪ برای پزشکی شخصی نیسز کاربردهای متعددی داشته است.

## ۲۰ چینی

نوروسورفیکسک: ریزپر داننده‌هایی که شبیه مغز طراحی شده اند.

## ۲۱ مهندسی

بافت و ارگان به سرعت رو به رشد بوده و به زودی بازاری هم‌تراز با داروها پیدا می‌کند. چه مواد اولیه تولید بافت و چه خود بافت و چه ارگان زینتی.

## ۲۲ نانو پزشکی

و نانو بیولوژی تغییرات در سطح مولکولی و آثار آن و تشخیص و درمان نیز در سطح مولکولی.





حقوق  
خصوصی

# نکات شرط داورى



زينب عطاء اللهی  
کارشناس ارشد حقوق خصوصي

## شرط داورى چیست؟

طرفین یک قرارداد می‌توانند توافق کنند که اختلافات ناشی از قرارداد آنها به دادگاه نروند و در صورتیکه ادعایی علیه هم داشته باشند موضوع اختلاف توسط شخصی به عنوان داور و با یک سازمان داورى رسیدگی و موضوع حکم قرار بگیرد.

اگر توافق داورى به شکل یکس از شرطهای قرارداد امضای باشد به آن شرط داورى گفته می‌شود و اگر در یک قرارداد مستقل از قرارداد اصلی توافق داورى شود به آن قرارداد داورى می‌گویند.

در ادامه به سؤالاتی کاربردی با نگاه رویه قضایی که حاصل تجربه است را با شما در میان می‌گذاریم.

آیا هر شرط یا قرارداد داورى معتبر است؟  
آیا می‌توانیم همه موضوعات را به داورى ارجاع دهیم؟

فایدهگذار در ماده ۲۷۸ قانون آیین دادرسی مدنی بر حسب اهمیت بسیار بالای برخی موضوعات و جلوگیری از تالیف اوراق آن را قابل ارجاع به داورى ندانسته، مثل رسیدگی به جنیه کیفری دعاوی کیفری که منجر به مجازات یا سزای شدن از مجازات می‌شود و همینطور ورشکستگی و اسفندگشایی است.

و نسبت

چند نکته مهم که در خصوص شرط داورى باید بدانید: ما در اینجا با یک عنوان بر کار برد رو به رو هستیم که با خواندن این مقاله کوتاه، می‌توانید با تسلط بیشتری نسبت به موضوع، از مشاور یا وکیل داورى متخصص خود بخواهید که در قرارداد یا اختلافات، بنا به صلاحدید خود از شرط داورى استفاده کند.

اولین اثر امضای شرط یا قرارداد داورى و در واقع ارجاع اختلاف احتمالی یا موجود شما به داورى، این است که موضوع دیگر قابل رسیدگی توسط مراجع قضایی نیست و شخصی که به عنوان داور تعیین نموده یا خواهید نمود باید به موضوع رسیدگی کند.







# لجام گسیختگی قیمت و چراغ مه شکن



دکتر سعید موهذی حسینی  
دکتری علوم سیاسی  
از دانشگاه تهران

از یک منظر، نتیجه وجود هر گونه نفی و ایراد و اشکال، در سرانجام تلاقی معاش، تربیت و تزکیه و تسوی پیامدهای نوعی تلبات موسوم به «حیثی‌نعتی» به بدنه اجتماعی، جامعه ایران اسلامی را به شرایطی پر تلاب خواهد گرد که «تاریخ شایگانان در کتاب آسیا در سیرات غربی» آن را با مفهوم «استادان در دور بیگنیزی» صورت‌بندی کرده است.

شاید نخستین در کشوری که همواره به خود پاینده که تقریباً تمام مواد معدنی و منابع (تحت الارضی - تحت الثری) شناخته شده در جهان را دارا و مصرف‌شده در بخشی از مردم، هرروز حساسی سرزادی بیابد.

و معنای آن این است که بخشی از جامعه در تعدادی آشکار و به طور مداوم، از جنبه اخلاقی اعتدالی به جنبه مخالف می‌پرد.

بیامد های رفت و آمد پر شتاب، از شاکته رفتار جوانمردانه یا خوانش ایرانی، به نوعی خشونت اقتصادی سرمایه سالار، موضوعی است که در صورت عدم ارائه پاسخ مناسب و ترمیم و ترمیم و توجه عقلانی، از سوی مدیران تدبیر و اجتماع موجب «به آلودگی شدید ذهنی» در بخشی از نوجوانان و جوانان، یعنی سرمایه اصلی خواهد شد.

اعلام پر تلاب جامعه به «تور بیگنیزی» و تأثیر پذیری معنا دار زندگی روزمره از تندخویی و سبزه جویی در امر اقتصادی نوعی اعلام خطر و به صدا در آوردن زنگ هشدار است.

احتمال پدیداری یک جامعه تابسانمان، همراه با قلمروهای اجتماعی پر تلاب، امری قابل پیش‌بینی است!

شاید ضرورت تأمین هزینه پلیسی تلقسی کردن منسوبین برخی از کارگزاران تاجر پیشه دولتی در آن سوی آب‌خا باعث شده که امروزه بعضی به اصطلاح حاجی جبار جامعه سبزه و قباون گرمیز، بخشگ وار بر بازار نقدینه و پوشش و سرپناه سلفه بمانند، تا سطح زندگی برای قشوری از اجتماع، چنان پایین بیاید که هر پژوهشگر دغدغه مند، بیسان «آفرید سویی» را به خاطر بیاورد:

«خوردن گوشت برای بسیاری از خانواده‌ها به صورت یک چیز کاملاً تجملی در آمده بود. پختن است دیگر از قند صحبتی نکنیم... (افکار عمومی، ص: ۱۸۱)

به راستی، موضوع از چه قرار است که اینبار، و پس از آن که بی شرمی سیاسی کشوری که اصلاً وجود خارجی ندارد در روز «سبزده بدر» جان پاک و حق طلب و آزاد اندیش از چند گل سرسید ایران آرا گرفت، در بازار داخلی دوباره زلزله آمد.

چه از تباطی بین آن کشندگان ره دین که برخی همراه با انتشار پاسداری و دفاع از حرم، مفهوم سرور انگیز «ماناوار» پاراج کش خصوصی مصیبت عمومی جنگ نیز با حیات زیسته شان، امتزاج آلیزگونه داشت، وجود دارد؟

به دلایل قابل بحث؛ یکی از دلایل وقوع چنین زلزله ای، اعجاز‌اندیشکده های امریکایی و فضای مجازی می‌تواند باشد.

البته نادانم کاری کارگزاران ادواری تاجر پیشه در دولت؛ زیسته مناسب را برای این گزارش و برانگیز؛ فراهم ساخته است.

انکار سخنگوی و چندان ابروی سعیدی شیرازی، در جام جهان نما، برخی از رویدادها و بلاهای نازل شده بر روح مردم و منش و خلق و خو در جامعه امروز؛ و رفتار تعدادی انگشت شمار از صاحب جبارها در بازار معنکات اسلامی، را دیده بود.





### ملاقات با هایدگر... ص ۱۳۰۲

بدتر از همه این است که انگار در اندیشه و انگیزه تعدادی انگشت شمار حامی چتر در کف بازارا جمله «بناهای بومی» مفهوم خود را از دست داده و با هر بانی ذهنشانکی بیشتر از پیش در رفتار و کردار آنها پدیدار می شود.

این امر، بدون تردید، می تواند سوجه کاهش اعتبار بازاری شود که «در روند شکل گیری انقلاب اسلامی نه تنها محیط کسب و کار و داد و ستد را در اختیار رهبری قرار داده بودند، بلکه همزمان روحانیون را از احسان مالی حمایت می نمودند. از گذشته، در آمدی بر جامعه شناسی سیاسی ایران، ص ۱۱۵»

چندان که مشهود است، پس از آفات زلزله‌ی ماژینی در آستان اصفهان و رویش قارچ گولبه آن، بر روی زمین هوای اندیشه و انگیزه نسل نوظهور به آلود شد...

صد البته که پراخ‌های دشمن نیز نیاز به که روزرسانی و متناسب سازی با مقتضیات این زمان دارند. «اما انگار متعددیمان به روزرسانی، هنوز نامیسو نگرفته اند که از تعطیلات تاریخ بازگردند.

### که نگاشت:

«مزد می لوبق، ابرق وبق برداشت که به طهارت می رود، به غارت می رفت؛ پارسا بین که خرقة در بر گرد جسمه کعبه را چل ضرر کرد شنیدستی که کلوی در علفزار بیسلاید جسمه گلوان ده را به یک ناتراشیده در مجلسی برنجد دل هوشمنان بیسی

به هر حال، از هو اکنون نشانه هایی در حال پدیدار شدن است که پس از زلزله‌ی این چنینی، احتمالاً هیچ چیز سر جای خود قرار نگیرد.

مگر آن که «یک فراخوان برای حفاظت مرام و منش ایرانی و اندیشه به ارزش ها و رفتار جوانمردانه ریشه‌دار در فرهنگ و تاریخ تمدن، داده شود.

پس اینکه در دور سنگدردی ناباورانه به تعبیر «تسجده» مسأله ارزش ها را حل شده بر نظر بگیریم، امو نوازلیکی،



# فورس مازور، اطلاعات محرمانه، دقیقه (عقبه و آثار تاریخی)

## فورس مازور (قوه قاهره)

با توجه به اینکه قبول یا رد دلائل پیمانکار منسب بر عدم انجام تعهدات به موقع در قرارداد به عنوان فورس مازور بعلاً به راحتی و سراست قابل تشخیص نمی‌باشد و در قراردادهای دولتی تشخیص اشتباه در حالتی موجب تسلیح حقوق دولت و در حالتی دیگر ایجاد حق‌التامس می‌گردد. به نظر می‌رسد تسلط و آگاهی مسئولین تشخیصی در این زمینه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار باشد.

**کلیدواژه:** فورس مازور یک حادثه یا واقعه غیر قابل پیش بینی و خارج از اراده طرفین است که تعهد تعهد را به طور دائم یا موقت غیر ممکن می‌سازد و باعث سقوط تعهدات بدون نیاز به پرداخت خسارت می‌گردد. مانند زلزله، سیل، طوفان، جنگ، اعتصاب، شورش، حریق، براف ران پندار.

شرایط فورس مازور برای اینکه حادثه یا واقعه این عنوان قوه قاهره پندارند باید دارای شرایط زیر باشد:

- حادثه خارج از اراده متعهد بوده و هیچ تأثیر و نقش در وقوع آن‌ها و پدید آمدن آن نداشته باشد.
- یکی حادثه غیر قابل پیش بینی باشد، اما اگر حادثه بر حسب موقعیت خاص زمانی یا مکانی قابل پیش بینی باشد از شمول قوه قاهره خارج خواهد بود.
- متعهد قدرت پیشگیری یا دفع حادثه را نداشته باشد.
- وقوع حادثه در طول مدت زمان اجرائی

قرارداد یا تعهد انجام باشد. اما اگر در پایان مدت پیش بینی شده واقع نشود تأثیری در خسارت و مسئولیت متعهد نخواهد داشت. صرف وقوع حادثه به تنهایی کفایت ندارد بلکه التزاماً با پیشی همراه با ایجاد مانع و سلب توان اجرای تعهد باشد.

- وقوع حادثه پس از انعقاد قرارداد باشد بنابراین وقایع و حوادث جاری و موجود در زمان عقد قرارداد فورس مازور تلقی نخواهد شد زیرا متعهد با آگاهی به آن قبول تعهد نموده و با پیشی به تعهدات خود پایبند باشد.
- سلب قدرت باید دائمی باشد ولاً چنانچه بطور موقت و مقطعی باشد، تأثیری نخواهد داشت مگر آنکه قرارداد تا آن زمان از موضوعیت خارج گردد.

**آثار فورس مازور:** حادثه غیر مترقبه بر حسب اینکه موجب سلب قدرت ایصال تعهد یا تأخیر در اجرائی آن گردد، آثار متفاوتی بر جای می‌گذارد اگر بطور کلی امکان انجام تعهد برای همیشه سلب گردد، تعهد ساقط و پرداخت خسارت منطقی و بر اساس وضعیت موجود تعیین تکلیف و تسویه حساب می‌گردد. اگر تأثیر حادثه مقطعی و موجب تأخیر در اجرای تعهد گردد بر حسب حالات پیش بینی شده در قرارداد ممکن است راه حل‌های زیر معمول گردد:

- تعلیق یا تمدید مدت تا رفع حالت فورس مازور: در این حالت تصریح می‌شود که در صورت وقوع هر حادثه خارج از حیطه اقتدار متعهد، اجرای قرارداد تا رفع حالت مزبور تعلیق و پس از آن طرفین مکلف به اجرای تعهدات

خود می‌باشند مدت قاهره نیز به مدت قرارداد اضافه می‌شود.

● تعلیق یا تمدید برای یک دوره مشخص و معین در این وضعیت در قرارداد قید می‌شود بر صورت فورس مازور اجرای قرارداد به مدت چندماه تعلیق و پس از اتمام آن در صورت ادامه حالت مزبور قرارداد فسخ و بر اساس وضعیت موجود تعیین تکلیف و تسویه حساب بعمل آید.

● باید توجه داشت که آثار عمده قوه قاهره بر آینده قرارداد است و هیچ تأثیری بر عملکرد طرفین در گذشته ندارد. بنابراین چنانچه تا لحظه وقوع حادثه تعلیقی صورت گرفته بر اساس مفاد قرارداد قابل ردستادگی و عندالافتضاء، مطالعه هزینه یا جبران خسارت می‌باشد.

**بیمه فورس مازور:** عمدتاً در قراردادهای خارجی و بعلافاً قراردادهای داخلی مانند پیمانکاری‌های ساختمانی و مستحقات بیمه یا مورد تعهد در مقابل مواردی از حوادث غیرمترقبه به قیمت معاسبه شده به نرخ کارفرما بیمه شده در غیر این صورت پیمانکار مسئول جبران خسارت ناشی از حوادث قهریه خواهد بود.

**بار اثبات و مرجع تشخیص حالت قاهره:** طبق ماده ۲۲۷ ق.م.ت. متعهد باید ثابت کند بواسطه حالت غیر مترقبه و خارج از توان و اختیار خود نتوانسته است تعهداتش را انجام دهد در غیر این صورت محکوم به پرداخت خسارت خواهد گردید. تشخیص حالت غیر مترقبه یا مرجع تعیین شده در قرارداد و در غیر این صورت با دادگاه صالحه است.





## اطلاعات محرمانه

افشای اسرار و اطلاعات طبقه بندی شده سیاسی، نظامی و غیره معاینه مصالح و منافع دولت و مشکلات یا مصالح خاص اناری سازمان‌های مربوطه و در اختیار غیر مسئول قرار دادن جرم و دارای مجازات است.  
لذا در این مورد باید به نکات زیر توجه داشت:

1. بررسی‌های لازم در خصوص صلاحیت پیمانکار بعمل آمده تا از نفوذ عناصر و عوامل غیر مطمئن و احتمالاً در اختیار بیگانه در معاملات دولتی جلوگیری بعمل آید.
2. هر گونه اطلاعات در اسرار طبقه بندی شده صرفاً به اندازه ضرورت با تشخیص مقام ذیصلاح در اختیار قرار داده شود.
3. آموزش‌های لازم در جهت محافظت و نحوه استفاده از اطلاعات به مسئولین ذیربط داده شود.
4. مواظب و تعاقب افشای و در اختیار غیر قرار گرفتن متذکر گردد.

5. طی ماده جداگانه ای موارد فوق متذکر و طرف مقابل ملزم شود که ضمن رعایت جنبه های محرمانه و حفاظت از اسرار اعم از مواردی که از کارفرما اخذ و یا در طی کار کسب نموده در پایان کار آنها را محرمانه و بدون اخذ تسویه و پرداخت برادری تحویل کارفرما دهد در غیر اینصورت علاوه بر مجازات‌های قانونی فاشن هر گونه خسارت نیز خواهد بود.

## دلیله (تنبیه و آثار تاریخی))

در حین انجام پروژه های عمرانی بطور اتفاقی ممکن است آثار تاریخی و اشیاء، سازه و قدیمی پیدا شود. هر کس اموال تاریخی فرهنگی را حسب تکالیف بدست آورد و طبق مقررات سازمان میراث فرهنگی نسبت به تحویل آن اقدام ننماید به ضبط اموال مکتوبه محکوم می گردد. ضمناً مطابق قانون خرید و فروش با تجارت اسبابا جرم و حسب مورد دارای مجازات حبس، جریمه نقدی و ضبط اشیاء بدست آمده می باشد.  
لذا طی ماده جداگانه در قرارداد پیمانکار باید ملزم شود هر گونه دلیله و آثار تاریخی را در جریان انجام کار کشف نماید تحویل مراجع قانونی نموده و هر گونه خسارت ناشی از تخلف نیز بر عهده خود بوده و توسط کارفرما از محل مطالبات برداشت می گردد.



# هلدينگ بين المللی سما



- ✓ سرمایه گذاری
- ✓ مشاوره حقوقی
- ✓ تأمین کالا و خدمات
- ✓ اخذ نمایندگی
- ✓ تحقیق و برنامه ریزی
- ✓ تجاری سازی کالا و خدمات
- ✓ در بازارهای بین المللی



۰۲۱ - ۲۲ ۸۶ ۳۴ ۵۴



[www.samagroup.info](http://www.samagroup.info)

تهران، شریعتی، بالاتر از خواجه عبدالله انصاری، کوچه آریایی، پ۴۵، واحد ۹

## گروه رسانه ای هلدینگ بین المللی سما

«دعوت به همکاری»



از کلیه اساتید، کارشناسان و نخبگان محترم در عرصه های اقتصادی، فرهنگی، ورزشی و... دعوت به همکاری می شود.



### از سراسر کشور

علاقمندان به همکاری می توانند طی روزهای هفته و در ساعات اداری از طریق شماره تلفن همراه و پیام رسان های تلگرام، روبیکا و اپتا تماس حاصل نمایند.

۰۹۹۱ - ۷۲۶ ۹۶ ۴۸

همین امروز جزو یاران «سما» شوید ..



## UK HEALTH ASSOCIATION

◆ به منظور تسهیل و نظام مند کردن فرایند اکتساب و انتقال فناوری، ارائه خدمات تجاری سازی کالا و خدمات فناورانه و دانش‌بنیان فناورپایه در زنجیره ایده تا تولید ثروت به اعضای انجمن در سطوح ملی و بین‌المللی راه‌اندازی و مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد.



 [www.ukhealthassociation.uk](http://www.ukhealthassociation.uk)

 [info@ukhealthassociation.uk](mailto:info@ukhealthassociation.uk)

